

# مستقبل مشاركة المرأة في سوق العمل العربية: تحليل قياسي جزئي لحالة دول شمال أفريقيا

## The Future of Women's Participation in the Arab Labor Market: Partial Econometric Analysis of the Case of North African Countries

الرقم التعريفي DOI  
<https://doi.org/10.31430/JGIV1945>

القبول Accepted  
2022-11-21

التعديل Revised  
2022-11-02

التسلم Received  
2022-10-15

**ملخص:** تسعى هذه الدراسة إلى البحث في المحددات الفردية والعائلية لمشاركة المرأة في سوق العمل في منطقة شمال أفريقيا (مصر، وتونس، والجزائر، والمغرب). واستُخدم فيها نموذج لوجستي يعتمد على بيانات فردية مستقاة من مسح ميداني أجراه منتدى البدائل العربي للدراسات في إطار مشروع "صحة". وقد أظهرت النتائج أنَّ الانخراط في مؤسسة الزواج، والتقدم في السن، والتكفل بالأسرة في غياب الأب، وارتفاع المستوى التعليمي يقلل جميعها من احتمال مشاركة المرأة في سوق العمل العربية. ثمَّ أبرزت المؤثرات الأسرية الموجبة بصفتها حافزاً للمرأة على الاندماج المهني. وخلصت الدراسة إلى أنَّ تحسين مشاركة المرأة في المستقبل في سوق العمل في بلدان شمال أفريقيا، وفي المنطقة العربية بعامة، لا يمكن اختزاله في إدماج مقارنة النوع الاجتماعي في السياسات العامة والبرامج ذات الصلة، بل هو يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمدى تطوُّر المؤسسات غير الرسمية.

**كلمات مفتاحية:** سوق العمل العربية، مشاركة المرأة، تحليل قياسي جزئي، شمال أفريقيا.

**Abstract:** This paper seeks to study the individual and family determinants of women's participation in the labor market in North Africa (Egypt, Tunisia, Algeria, and Morocco). A logistical model was used, based on individual data drawn from a field survey conducted by the Arab Forum for Alternatives within the framework of "SAHWA" project. The results showed that involvement in the institution of marriage, advancing age, taking care of the family in the absence of the father, and high educational level, all reduce the possibility of women's participation in the Arab labor market. Then, the positive family influences were highlighted as an incentive for women to integrate professionally. The study concluded that improving women's future participation in the labor market in North African countries, and in the Arab region in general, cannot be reduced to integrating the gender approach into public policies and related programs, but is closely related to the extent of the development of informal institutions.

**Keywords:** Arab Labor Market, Women's Participation, Partial Econometric Analysis, North Africa.

\* أستاذ الاقتصاد في جامعة القاضي عياض بمراكش.

Professor of Economics at Cadi Ayyad University, Marrakech  
Email: morchid\_brahim@yahoo.fr

\*\* أستاذ الاقتصاد في جامعة القاضي عياض بمراكش.

Professor of Economics at Cadi Ayyad University, Marrakech  
Email: aibourk@yahoo.fr

## مقدمة

يعدّ إدماج المرأة في مجالات الحياة الاقتصادية المختلفة من الأهداف الأساسية للسياسات العامة؛ ويجري ذلك بواسطة خلق آليات تساعد على التمكين الاقتصادي والمشاركة الفاعلة في سوق العمل وتطوير قدرتها على التطوّر والإبداع. وغالبًا ما تتأثر هذه العملية بالسياق الاجتماعي والاقتصادي والثقافي السائد، وكذا بالإمكانيات المتاحة لتصحيح الاختلالات القائمة بين الجنسين على مستوى سوق العمل. وعلى نحو عامّ، يمكن التمييز بين شكلين رئيسيين من هذه الاختلالات: الإقصاء من النشاط الاقتصادي الذي يجري قياسه بمعَدّل البطالة، والهشاشة المرتبطة بطبيعة النشاط المُمارَس وخطر الإصابة بالصدمات، مثل الأوبئة، والكوارث الطبيعية، والنزاعات.

وتشكّل اختلالات سوق العمل أحد مميّزات اقتصاديات منطقة شمال أفريقيا، وتتجسد في ضعف مشاركة النساء في القوى العاملة، ونقص الوظائف في القطاع الرسمي، وبطء وتيرة خلق فرص الشغل التي لا تواكب النمو السكاني، إلى جانب انتشار "العمالة الناقصة" المرتبط بقلّة ساعات العمل وضعف الدخل وعدم ملائمة المؤهّلات والتكوين مع الاحتياجات الآتية والمستقبلية لسوق العمل. يضاف إلى ذلك أنّ القطاع غير الرسمي يبقى المصدر الأول لامتنصص الداخلين الجدد في سوق العمل وخاصة النساء والشباب.

وأمام هذه الاختلالات وغيرها، لجأت الحكومات المعنية إلى اتخاذ تدابير ووضع آليات واستراتيجيات وطنية تعتمد من بين أمور أخرى على مبدأ التمييز الإيجابي لصالح المرأة في أفق تحقيق المساواة الجندرية في سوق العمل والحفاظ على الاستقرار الاجتماعي. ومن بين هذه التدابير والبرامج، نذكر إعداد الميزانيات من خلال منظور نوعي (الميزانية الجندرية)، والتنصيب على احترام مبدأ المناصفة بين الرجال والنساء في الوثيقة الدستورية، وتشجيع المرأة على ولوج مناصب المسؤولية في الهيئات والإدارات العامة، ووضع تشريعات تراعي المهمّات الأخرى التي تواجهها المرأة داخل الأسرة ومسؤوليات الرعاية، وإطلاق برامج خاصة بتمكين المرأة، وإقرار قوانين تكافؤ الفرص في مكان العمل، وإحداث هيئات أو مجالس عليا مُكلّفة بالمناصفة، ومكافحة جميع أشكال التمييز، وتطوير المرأة اقتصاديًا واجتماعيًا وسياسيًا وثقافيًا. وإضافة إلى ذلك، صدّقت دول منطقة شمال أفريقيا، وإن بدرجات مختلفة (أي مع وجود بعض التحفّظات)، على معظم المعايير الدولية ذات الصلة بالمساواة بين الجنسين، بما فيها اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضدّ المرأة (سيداو 1979)، والعهد الدولي الخاص بحقوق الإنسان الاقتصادية والاجتماعية والثقافية (كانون الأول/ ديسمبر 1966).

وعلى الرغم من المكاسب التي تحقّقت في السنوات الأخيرة، فإنّ مستوى مشاركة المرأة في سوق العمل في دول شمال أفريقيا ما زال دون التطلّعات، فبحسب الأرقام والبيانات الصادرة عن منظمة العمل الدولية حول المساواة بين الجنسين وعدم التمييز، بلغ معَدّل مشاركة المرأة في سوق العمل في شمال أفريقيا أقلّ من 24 في المئة سنة 2021، وهي النسبة الأدنى في العالم مقارنةً بالمتوسط العالمي الذي

يتجاوز قليلاً 50 في المئة<sup>(1)</sup>، مع وجود اختلافات طفيفة من دولة إلى أخرى، واختلافات متباينة بين المناطق الحضرية والريفية.

وعلى صعيد آخر، سجّلت الدول العربية الواقعة شمال أفريقيا أداءً متدنّيًا في مؤشر الفجوة العالمية بين الجنسين (The Global Gender Gap Report) الذي يصدره المنتدى الاقتصادي العالمي، والذي يرصد حال النساء في أكثر من 140 دولة؛ إذ احتلت جميعها رتبة متأخرة. فوفقاً لتقرير سنة 2020، لم تتمكن دول المنطقة سوى من سدّ 63.4 في المئة من الفجوة بين الجنسين؛ وهذا معناه أنها ما زالت مطالبة بسدّ 36.6 في المئة البقية من خلال مجهود إضافي قد يستغرق نحو 115 سنة، مع استمرار الاتجاهات الحالية<sup>(2)</sup>. وقد أرجع معدّو هذا التقرير هذه النتيجة إلى أداء دول شمال أفريقيا الضعيف في مجالين أساسيين، هما التمكين السياسي والمشاركة والفرص الاقتصادية، إضافة إلى الصحة وفرص الحياة<sup>(3)</sup>.

وإزاء هذا الوضع المقلق، حصل شبه إجماع في الأوساط البحثية على حقيقة مفادها أنّ ضعف مشاركة المرأة في سوق العمل يعدّ بمنزلة "كسب فائت" (Opportunity Cost)، أي نسبة مئوية ضائعة من نموّ الناتج المحلي الإجمالي. وبناءً على هذه الملاحظة، تبلورت لدينا فكرة المساهمة في إغناء النقاش الأكاديمي الدائر بشأن مشاركة المرأة في سوق العمل في دول شمال أفريقيا في أفق بناء سياسات عامة مندمجة ومتعدّدة الأبعاد تساهم، ولو نسبياً، في سدّ الفجوة بين الجنسين. وفي هذا الصدد، سنحاول في هذه الدراسة إبراز وتحليل محدّدات مشاركة المرأة في سوق العمل لعينة تضمّ أربع دول عربية تقع في الشمال الأفريقي (مصر وتونس والجزائر والمغرب). ولتحقيق هذا الغرض، ارتأينا استعمال طريقة الاقتصاد القياسي الجزئي، ونموذج الانحدار اللوجستي (Logistic Regression) تحديداً، وتطبيقها على جزء من قاعدة بيانات "صحة حول الشباب" (SAHWA Youth Survey) المُنجزة سنة 2016<sup>(4)</sup>.

وقد قمنا بتقسيم هذه الدراسة، إلى أربعة مباحث. يتناول المبحث الأوّل جرداً بأهمّ الأدبيات المتعلقة بمشاركة المرأة في سوق العمل، ويُقدّم المبحث الثاني لمحةً موجزة عن واقع مشاركة المرأة في سوق العمل في دول شمال أفريقيا. أمّا المبحث الثالث، فيستعرض نتائج البحث اعتماداً على نموذج قياسي جزئي، ويناقش المبحث الأخير أبعاد النتائج المتوصّلة إليها في أفق تدارك أوجه الخلل والثغرات التي تعترى مشاركة المرأة في سوق العمل في الدول العربية موضوع الدراسة.

1 ILO (International Labour Organization), "ILOSTAT Database," accessed on 17/7/2022, at: <https://ilostat.ilo.org/data>

2 World Economic Forum, *Global Gender Gap Report 2022* (July 2022), accessed on 6/9/2022, at: <https://bit.ly/3Beb451>

3 Ibid.

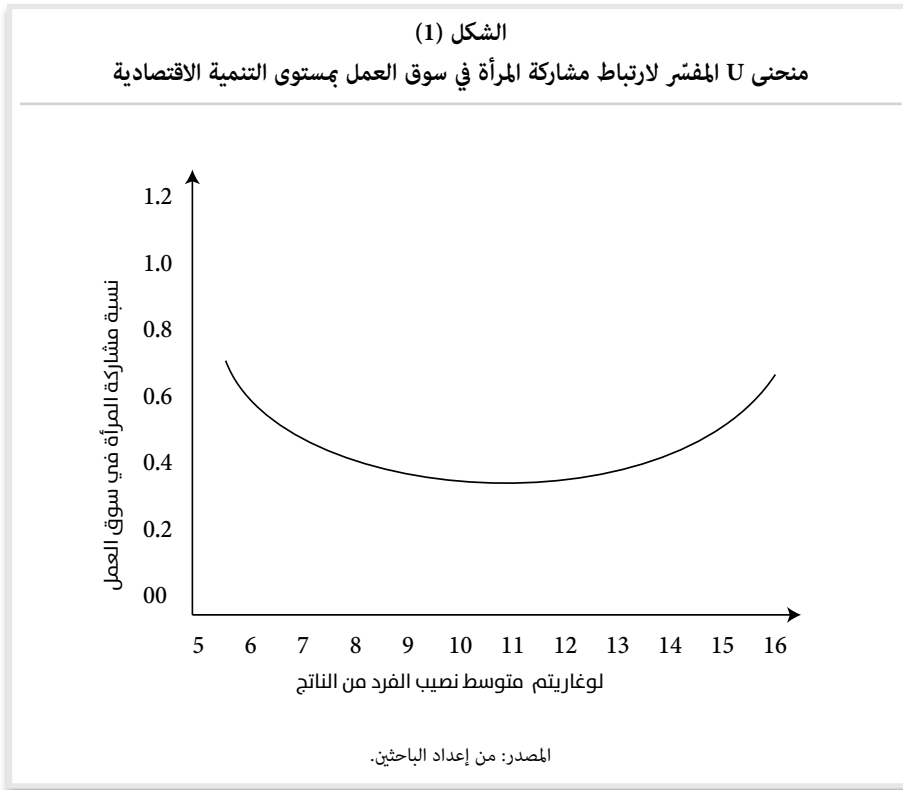
4 Cf. Wiebke Weber et al., *SAHWA Youth Survey 2016 Dataset (2021)*, European Union's Seventh Framework Programme for Research, Technological Development and Demonstration/ Documentation Report Edition 4.0, accessed on 5/7/2022, at: <https://bit.ly/3XEPsli>

## أولاً: لمحة عن الأدبيات المتعلقة بمشاركة المرأة في سوق العمل

أجمعت أغلب الدراسات النظرية والإمبيقية، التي تناولت مشاركة المرأة في سوق العمل، على أن هذه المشاركة ترتبط ارتباطاً وثيقاً بمجموعة من العوامل المتداخلة، ذات الطابع الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والتشريعي.

### 1. المحدّدات الاقتصادية

يمكن فهم المحدّدات الاقتصادية لمشاركة المرأة في سوق العمل بناء على الفرضية التي طورها فريد بامبل وكازوكو تاناكا سنة 1986، والمتعلقة بمنحنى يأخذ شكل الحرف اللاتيني U، ويشير إلى الارتباط الوثيق بين مشاركة المرأة في سوق العمل ومستوى التنمية الاقتصادية<sup>(5)</sup>.



5 Fred Pampel & Kazuko Tanaka, "Economic Development and Female Labor Force Participation: A Reconsideration," *Social Forces*, vol. 64, no. 3 (1986), pp. 599 - 619.

ويمكن فهم طبيعة هذه العلاقة من خلال تفسيرين أساسيين. يرتبط التفسير الأول بمسلسل التحوّل الهيكلي للاقتصاديات<sup>(6)</sup>، ففي المرحلة التي تسبق هذا التحوّل، تكون مشاركة المرأة في سوق العمل مرتفعة، حيث تضطلع بأدوار مهمة في نشاطات الكفاف، وخاصة نشاطات الزراعة الأسرية وورش العمل المنزلية من أجل تلبية الحاجيات الضرورية للأسرة. وفي المرحلة التالية، تتحسن مستويات التنمية الاقتصادية، مع ما يواكبها من تحوّل في نمط التنمية نحو النشاط الصناعي؛ إذ يجري تدريجيًا تعبئة اليد العاملة النشطة في القطاع الزراعي وورش العمل المنزلية لتلبية الاحتياجات المتزايدة للشركات الصناعية، وهو ما لا يتناسب مع الإكراهات والتحدّيات التي تواجهها النساء. ففي كلتا الحالتين، يصعب فصل النساء عن مسؤولياتهن الأسرية والتربوية، ثمّ تنخفض مستويات مشاركتهن في سوق العمل الجديد. وفي المرحلة الأخيرة من مسلسل التحوّل الاقتصادي، تنخفض طلبات القطاع الزراعي من العمالة، وتظهر وظائف جديدة في قطاع الخدمات، تزامنًا مع استمرار تحسّن مستويات التنمية وتطوّر المجتمع؛ إذ توفّر المؤسسات الخدماتية، مثل المدارس والمستشفيات والفنادق والمطاعم والمتاجر، فرصًا تشغيلية إضافية تتماشى مع انتظارات النساء ومؤهلاتهن، وهو ما يساهم في الرفع التدريجي لمعدّل مشاركتهن في سوق العمل<sup>(7)</sup>.

أمّا التفسير الثاني، فيتعلّق بديناميكيات الخصوبة ودورها في التحوّل الديموغرافي، ففي ورقة بحثية رائدة، ناقش أوديد جالور ودافيد وايل مسار مكانة الرجل والمرأة في سوق العمل<sup>(8)</sup>، وبينّا أنّه في الاقتصادات البسيطة التي تتميز بسيطرة النشاطات الاقتصادية ذات الكثافة العمالية العالية، يساهم النمو الاقتصادي في الرفع من الأجر النسبي للرجل؛ نظرًا إلى تمتّعه بميزة تفضيلية تتجلى في قوّته الجسدية. ومن شأن تحسّن مستوى دخل الأسرة الناجم عن هذا الوضع أن يرفع من معدّل الخصوبة، ثمّ من تدني احتمال مشاركة المرأة في سوق العمل، نظرًا إلى الوقت والطاقة اللذين ينبغي تكريسهما لرعاية الأطفال حديثي الولادة. ومع التحسّن المطّرد في مستوى النمو الاقتصادي، تحلّ التكنولوجيا تدريجيًا مكان الأيدي العاملة ذات القوّة الجسدية، موازاةً مع ظهور نشاطات خدماتية تتناسب مع القدرات النفسية والفيزيولوجية والقيمية للمرأة، ما يؤدّي تدريجيًا إلى سدّ الفجوة في الأجور بين الجنسين. وعند هذا المستوى، يظهر أثر الإحلال الذي يتجلى في تنازل المرأة عن جانب كبير من مسؤولياتها الأسرية لصالح العمل خارج البيت.

6 Gladys Lopez-Acevedo et al., "Trends and Determinants of Female Labor Force Participation in Morocco: An Initial Exploratory Analysis," Discussion Paper, no. 14218, The Institute for the Study of Labor (IZA) (March 2021), accessed on 10/08/2022, at: <https://bit.ly/3VUnoPK>

7 Thévenon Olivier, "Drivers of Female Labour Force Participation in the OECD," *OECD Social Employment and Migration Working Papers*, no. 145, OECD (2013).

8 Oded Galor & David Weil, "The Gender Gap, Fertility, and Growth," *American Economic Review*, vol. 86, no. 3 (1996), pp. 374 - 387.

وقد جرى اختبار فرضية منحني U في العديد من السياقات. ففي دراسة هُمت 162 دولة خلال الفترة 1990-2012، تحقّق إيوا ليشمان وهارليم كاور من صحة هذه الفرضية<sup>(9)</sup>؛ إذ بيّنا أنّ مشاركة المرأة في سوق العمل تنخفض تدريجيّاً مع ارتفاع مستويات النمو الاقتصادي، ويستمرّ هذا الانخفاض لعدة سنوات حتى الوصول إلى مستوى معيّن من النمو الاقتصادي؛ عندئذٍ "يصبح الاقتصاد قائماً أكثر على قطاع الخدمات، بما يمثّل عتبة محدّدة من الدخل ترتفع عندها مشاركة المرأة في سوق العمل مجدّداً"<sup>(10)</sup>. ولم يفت ليشمان وكاور التنبيه إلى أنّ التحقّق من فرضية منحني U في عيّنة كبيرة لا يعني بالضرورة تحقّقها على المستوى الفردي؛ أي على مستوى كلّ دولة على حدة، أو على مستوى مجموعة متجانسة من الدول. وفي دراسة أخرى هُمت دول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بين عامي 1990 و2012، بيّن كيلسي تشاهمان أنّ معدّلات النشاط المنخفضة للنساء في المنطقة يمكن تفسيرها جزئياً بانتقالهنّ إلى الجزء الأوسط من المنحنى، أي قاع المنحنى<sup>(11)</sup>.

وعلى صعيد آخر، أثار بعض الاقتصاديين مسألة مشاركة المرأة في سوق العمل من منظور الدورات الاقتصادية. وفي هذا الإطار، توصّل ثلاثة باحثين أترك، وهم أوزليم تاسيفين وديليك ألتاش وتورغوت أون<sup>(12)</sup>، إلى أنّ النساء يقمن بنوع من التحكيم بين فوائد ولوج سوق العمل والتكاليف المتمثّلة في الوقت والجهد المخصّصين لهذا النشاط على حساب النشاطات الترفيهية، بحيث لا يقبلن في الغالب بعرض عملهنّ إلّا عندما تتجاوز الفوائد تكاليف العمالة. وقد أكّد فرانسيس بلو ولورنس خان<sup>(13)</sup> ضرورة الاستثمار في السياسات التي تساعد على إيجاد نوع من التوازن بين عمل المرأة خارج البيت والتزاماتها الأسريّة، خاصّة أنّ تدنيّ مستوى هذا النوع من الاستثمار له تكلفة اجتماعية كبيرة؛ ففي الولايات المتحدة الأميركيّة مثلاً، أدّى ضعف الاستثمار في السياسات الموجهة نحو قضايا النوع الاجتماعي إلى انخفاض معدّل مشاركة المرأة في سوق العمل بنحو 30 في المئة بين عامي 1990 و2010، مقارنةً ببقية بلدان منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية الأخرى التي عملت على تعزيز هذه السياسات خلال الفترة ذاتها<sup>(14)</sup>.

9 Ewa Lechman & Harleen Kaur, "Economic Growth and Female Labor Force Participation Verifying the U-feminization Hypothesis. New Evidence for 162 Countries over the Period 1990-2012," *Economics and Sociology*, vol. 8, no.1 (2015), pp. 246 - 257.

10 هبة عبد المنعم وسفيان قعلول، "محدّدات مشاركة المرأة في القوى العاملة في الدول العربية"، دراسات اقتصادية (صندوق النقد العربي)، العدد 48 (2018)، ص 10.

11 Kelsey Chapman, "Economic Development and Female Labor Force Participation in the Middle East and North Africa: A Test of the U-Shape Hypothesis," *Gettysburg Economic Review*, vol. 8, no. 1 (2015), pp. 5 - 22.

12 Özlem Taşseven, Dilek Altaş & Turgut Ün, "The Determinants of Female Labor Force Participation for OECD Countries," *Uluslararası Ekonomik Araştırmalar Dergisi*, vol. 2, no. 2 (2016), pp. 27 - 38.

13 Francine Blau & Lawrence Kahn, "Female Labor Supply: Why is the US falling Behind?" *Working Paper*, no. 8702, National Bureau of Economic Research (2013).

14 Ibid.

## 2. المحدّات الاجتماعية

قام العديد من الباحثين المنتمين إلى حقل العلوم الاجتماعية بمقاربة مشاركة المرأة في سوق العمل من منظور سوسيو - اقتصادي، فمن جهةٍ يرى أصحاب نظرية رأس المال البشري، وخاصة جاكوب مينسر وسالومون بولاشيك<sup>(15)</sup>، أنّ القدرات الممثلة لرأس المال البشري هي المحدّد الرئيس لتوليد الناتج القومي وتوفير فرص العمالة، ومن ثمّ ولوج المرأة إلى القوّة العاملة. وحيث إنّ هذه النظرية تركّز على عقلانية الأفراد، وبما أنّ الالتزامات الأسرية للمرأة أكبر بكثير من التزامات الرجل (من ولادة، ورضاعة، وتربية الأبناء، وأشغال منزلية ... إلخ)، فمن الطبيعي أن يكون حضورها في سوق العمل ضعيفاً. وعلى هذا الأساس يكون عائد الاستثمار أكبر في حالة عمل الرجل منه في حالة عمل المرأة.

وقد شدّدت بعض الدراسات الأخرى على أهمية المستوى التعليمي محدّداً لمشاركة المرأة في سوق العمل، ولا سيّما في البلدان النامية التي تتسم بمحدودية حركية عوامل الإنتاج، وقلة فرص العمل الجديدة، وضعف مواءمة مخرجات التعليم مع الوظائف المعروضة. وبذلك، فإنّ زيادة فرص التحصيل التعليمي والمهاري قد تسهم في الرفع من احتمال الحصول على وظائف لائقة وذات رواتب مجزية. ففي دراسة إمبريقية شملت نحو 65 ألف امرأة في ستّ دول عربية، تأكّد نيلس سبيرينجس وإيرون سميث<sup>(16)</sup> من أنّ المستوى التعليمي يعدّ المحدّد الرئيس لمشاركة المرأة في النشاطات الاقتصادية. وتزداد حدة هذه العلاقة السببية كلّما انخفض مستوى انخراط المرأة في نشاطات الرعاية الأسرية، وكلّما تحسّن المستوى التعليمي للزوج. وقد جرى تأييد هذا الاستنتاج في دراسة أخرى لنادرة شاملو وآخرون<sup>(17)</sup>، شملت سوق العمل في ثلاث عواصم عربية (عمّان، والقاهرة، وصنعاء)، باستخدام بيانات مسح ميداني أسريّ جرى جمعها في عام 2008. وبحسب هؤلاء الباحثين، فإنّ التعليم يزيد من عرض العمالة النسائية، ولكن عندما تؤخذ مختلف أطوار التحصيل التعليمي في الاعتبار، يبرز مستوى التعليم العالي (التعليم ما بعد الثانوي أو الجامعي) بوصفه محدّداً وحيداً وذا دلالة إحصائية قويّة لانخراط المرأة في سوق العمل. وبذلك، يمكن القول إنّ ولوج التعليم العالي يعدّ بمنزلة عتبة تنضج معها فكرة مشاركة المرأة في سوق العمل. وفي دراسة ثالثة همّت المغرب، قلّلت جلاديس لوبيز أسيفيدو وآخرون من أهمية هذه

15 Jacob Mincer & Solomon Polachek, "Family Investments in Human Capital: Earnings of Women," *Journal of Political Economy*, vol. 82, no. 2 (March-April 1974), pp. S76-S108.

16 Niels Spierings, Jeroen Smits & Mieke Verloo, "Micro and Macro-Level Determinants of Women's Employment in Six MENA Countries," *Working Paper*, no. 08-104, Nijmegen Center for Economics (NiCE), Institute for Management Research, Radboud University Nijmegen (June 2008).

17 Nadereh Chamlou, Silvia Muzi & Hanane Ahmed, "The Determinants of Female Labor Force Participation in the Middle East and North Africa Region: The Role of Education and Social Norms in Amman, Cairo and Sana'a," in: Nadereh Chamlou & Massoud Karshenas (eds.), *Women, Work and Welfare in the Middle East and North Africa. The Role of Socio-demographics, Entrepreneurship and Public Policies* (Singapore: World Scientific Publishing, 2016), pp. 323 - 350.

العلاقة<sup>(18)</sup>. صحيح أن ارتفاع مستوى تعليم المرأة المغربية يزيد من احتمال مشاركتها في سوق العمل، غير أن حدة هذه العلاقة تتضاءل مع مرور الوقت، بحيث إن المستوى التعليمي لا يبدو كافياً لتعويض تأثير العوائق الأخرى التي تسببها الخصائص الفردية والأسرية للمرأة، بما فيها واجبات الرعاية المنزلية والأعراف الاجتماعية<sup>(19)</sup>.

ومن جهة ثانية، يعتقد كثير من الباحثين المتأثرين بنظريات سوسيولوجيا العائلة أن الخصائص الأسرية تؤدي دوراً مهماً في تفسير وجود المرأة في سوق العمل أو عدمه. وتشمل هذه الخصائص التنشئة العائلية، ومستوى دخل الأسرة، وعدد الأطفال المعالين، والاستقرار الأسري والمستوى التعليمي للزوج، وسيادة الأعراف التقليدية، وما إلى ذلك<sup>(20)</sup>. وقد جرى اختبار هذه العلاقة في سياقات مختلفة، وخاصة الدول النامية التي ما زالت تغطي فيها الهياكل الاجتماعية التقليدية؛ ففي دراسة همّت دولة تشيلي، وجد دانتي كونتريراس وجونزالو بلازا<sup>(21)</sup> أنه كلما زاد استيعاب النساء التشيليات للقيم الثقافية المحافظة، انخفضت نسبة مشاركتهن في سوق العمل، وهو ما من شأنه إبطال مفعول الآثار الإيجابية المترتبة على تراكم رأس المال البشري. وهي النتيجة ذاتها التي توصلت إليها نادرة شاملو وآخرون في دراسة شملت مدن عمان والقاهرة وصنعاء<sup>(22)</sup>؛ إذ جرى تأكيد وجود علاقة سلبية ذات اتجاه واحد من تبني المواقف التقليدية نحو إمدادات العمالة النسائية. وفي دراسة ميدانية أخرى تتعلق بمشاركة المرأة المصرية في القوى العاملة، بينت رنا هندي<sup>(23)</sup> أن الزواج المرتبط بالإنجاب والالتزامات الأسرية الأخرى يفسر إلى حد بعيد ضعف انخراط النساء في سوق العمل؛ إذ تفضل المرأة التكفل برعاية الأسرة والأطفال على العمل خارج البيت. ويعدّ الولوج إلى الوظيفة في القطاع العام قبل الزواج أحد أهم العوامل التي تُفسر بقاء بعض النساء في فئة القوى العاملة<sup>(24)</sup>.

18 Gladys Lopez-Acevedo et al., "Trends and Determinants of Female Labor Force Participation in Morocco: An Initial Exploratory Analysis," *Policy Research Working Paper*, no. 9591, World Bank (2021), accessed on 10/9/2022, at: <https://bit.ly/3J4MAjI>

19 Ibid.

20 Zareen F. Naqvi & Shahnaz Lubna, "How do Women Decide to Work in Pakistan," *The Pakistan Development Review*, vol. 41, no. 4 (2002), pp. 495 - 513.

21 Dante Contreras & Gonzalo Plaza, "Cultural Factors in Women's Labor Force Participation in Chile," *Feminist Economics*, vol. 16, no. 2 (2010), pp. 27 - 46.

22 Chamlou, Muzi & Ahmed.

23 Rana Hendy, "Women's Participation in The Egyptian Labor Market: 1998-2012," in: Ragui Assaad & Caroline Krafft (eds.), *The Egyptian Labor Market in an Era of Revolution* (Oxford: Oxford University Press, 2015), pp. 147 - 161.

24 Edward Sayre & Rana Hendy, "The Effects of Education and Marriage on Young Women's Labor Force Participation in the Middle East and North Africa," in: Edward Sayre & Tarik Yousef (eds.), *Young Generation Awakening - economics, Society, and Policy on the Eve of the Arab Spring* (New York: Oxford University Press, 2016), pp. 72-87.



ومن جهة ثالثة، يرى رواد النظرية النسوية الليبرالية أن وضع المرأة في سوق العمل مرتبط بإرادتها الشخصية، وقد يكون مجرد انعكاس لوضعيتها في المجتمع بعامّة، فمن غير المنطقي، وفقاً لهذا المنظور، التركيز على الصفات البيولوجية للمرأة واستغلالها لتبرير ضعف مشاركتها في سوق العمل، وما يترتب على ذلك من آثار متباينة على أساس النوع الاجتماعي، بل إن السبب الرئيس لضعف مشاركة النساء في سوق العمل قد يرجع إمّا إلى رغبتها في البقاء ربّة منزل، أو إلى وجود حواجز مصنّعة. وقد ذهبت النظرية النسوية الماركسية أبعد من ذلك، حين ربطت بين ضعف مساهمة المرأة في القوى العاملة والإجحاف الذي تتعرّض له ارتباطاً بآليات الاستغلال الرأسمالي البشع؛ ويتجلّى هذا الإجحاف في دفعها إلى تقبل فكرة النقص أمام الرجل واستغلالها بصفته قوة عمل رخيصة<sup>(25)</sup>.

### 3. المحدّدات المؤسسية

نقصد هنا بالمؤسسات مجموع القواعد الرسمية التي يجري تصميمها في إطار السياسات العامّة، التي تُؤطر بصفة مباشرة أو غير مباشرة مشاركة المرأة في سوق العمل. فمن الطبيعي أن يقوم أصحاب القرار بصياغة قوانين وبناء سياسات عامّة من أجل تهيئة بيئة مواتية لمشاركة المرأة في سوق العمل، وتوجيه الإنفاق الحكومي بما يساعدها على التكيف مع وضعها الجديد، أخذاً في الاعتبار خصوصيّاتها الفيزيولوجية والتزاماتها الأسرية. وغالباً ما تشمل هذه التدابير المؤسسية إصلاح قوانين العمل والحماية الاجتماعية، واعتماد مقاربة النوع الاجتماعي أثناء إعداد قوانين المالية، والتصديق على الاتفاقيات الدولية ذات الصلة بالمنصفة وحماية المرأة.

فإذا أخذنا مثلاً قانون العمل الذي يُحدّد واجبات والتزامات العاملين لأحكامه، فإنّ محتواه يعدّ من بين العوامل الرئيسة التي تحدّد مستوى مشاركة المرأة في سوق العمل، فعندما يتضمّن هذا القانون بنوداً تتعلّق بالمساواة في الأجور والترقيات، ورهما بالتمييز الإيجابي لصالح المرأة، من قبيل منح إجازة أمومة مدفوعة الراتب لمُدّة معقولة، وتوفير مرافق لرعاية الأطفال داخل مكان العمل، وحظر الأشغال الشاقة، فمن البديهي أن يتحصّن مستوى انخراط النساء في القوى العاملة. وعلى النقيض من ذلك، تشكّل البنود المجحفة لقانون العمل (العمل في النشاطات المرهقة لجسد المرأة أو الضارة بجنينها مثلاً) إحدى العقبات الرئيسة التي تحدّد من مشاركة النساء في سوق العمل.

وقد حاول بعض الباحثين اختبار هذه العلاقة وفقاً لمنهجية الاقتصاد القياسي، فجاءت النتائج متباينة تبعاً لتباين الدول وطبيعة هيكلها الاقتصادية؛ ففي البلدان المتقدمة، جرى تجاوز مرحلة الإصلاحات المؤسسية البسيطة، أي توفير الخدمات والتشريعات التي قد تشجّع المرأة على المشاركة في القوى العاملة؛ إذ يجري التركيز أساساً على إصلاح آليات السوق لجعلها أكثر مرونة. أمّا في البلدان النامية، فلا تزال برامج الإصلاح المؤسسي في مراحلها الأولى، خاصة أن سوق العمل مجرّاة وغير مرنة.

وتعدّ الدراسة التي أعدتها أنجيلا سيبولون وآخرون<sup>(26)</sup> سنة 2013 من بين الدراسات القيّمة التي أُنجزت في سياق الدول المتقدمة؛ إذ بيّنت أنّ الإصلاحات المؤسسية التي عرفتها منظومة سوق العمل في 15 دولة عضواً في الاتحاد الأوروبي، من خلال تطوير آليات المرونة ودعم السياسات الأسرية، أدّت إلى تحسن مستوى مشاركة المرأة في سوق العمل بحوالي 25 في المئة، مؤكّدين في الوقت نفسه أنّ هذه النسبة قد ترتفع أو تنخفض قليلاً تبعاً لمستوى مهارات المرأة. وفي دراستين منفصلتين شملتا العاملات الأمريكيات والعاملات البريطانيات، تأكّد جونا غيلباش<sup>(27)</sup>، ومن بعده أرنو شوفاليي وتارجا فيتانين<sup>(28)</sup>، من وجود تأثير إيجابي وذو معنى إحصائي لتوافر دور رعاية الأطفال الرسمية في مشاركة النساء في القوى العاملة في البلدين. وفي دراسة مماثلة، أرجع جاي شامباو وريان نان وبيكا بورتمان<sup>(29)</sup> سبب ارتفاع مستوى ولوج المرأة اليابانية سوق العمل خلال الفترة 2000 - 2016، والذي قارب 10 نقاط (76.3 في المئة بدلاً من 66.5 في المئة)، إلى تنوّع السياسات العامة ذات الصلة وجودتها. وتتمحور هذه السياسات أساساً حول تأمين خدمات مجانية أو مدعومة لرعاية الأطفال، وتوفير الحماية اللازمة للمرأة العاملة، وتشجيع عقود العمل المؤقتة ومكافحة التمييز. وترى كاثرين إلبرغ-وايتيك وآخرون<sup>(30)</sup> أنّ عرض العمالة النسائية في الدول المتقدمة يتأثر نسبياً بالسياسة الضريبية؛ إذ إنّ الانتقال من نظام ضريبة الدخل الأسري إلى نظام ضريبة الدخل الفردي، والذي يخفّف العبء الضريبي عن العمال الثانويين (ومعظمهم من النساء)، يزيد من احتمال مشاركة المرأة في سوق العمل مقارنةً بالرجل.

أمّا في سياق الدول النامية، فقد توصل جيرمان كوباس<sup>(31)</sup> وتارين دينكلمان<sup>(32)</sup> إلى خلاصة مفادها أنّه إلى جانب العوامل الثقافية، فإنّ تطوير آليات حصول الأسر على الخدمات الأساسية التي تساعد على اقتصاد الوقت المخصّص للعمل المنزلي (الكهرباء والماء والطرق والصرف الصحيّ وما إلى ذلك

26 Angela Cipollone, Eleonora Patacchini & Giovanna Vallant, "Women Labor Market Participation in Europe: Novel Evidence on Trends and Shaping Factors," *Discussion Paper*, no. 7710, The Institute for the Study of Labor (IZA) (October 2013), accessed on 12/9/2022 at: <https://docs.iza.org/dp7710.pdf>

27 Jonah Gelbach, "Public Schooling for Young Children and Maternal Labor Supply," *The American Economic Review*, vol. 92, no. 1 (March 2002), pp. 307 - 322.

28 Arnaud Chevallier & Tarja Viitanen, "The Causality between Female Labour Force Participation and the Availability of Childcare," *Applied Economics Letters*, vol. 9, no.14 (November 2002), pp. 915 - 918.

29 Jay Shambaugh, Ryan Nunn & Becca Portman, "Lessons from the Rise of Women's Labor Force Participation in Japan," *The Hamilton project: Advancing Opportunity, Prosperity, and Growth*, Brookings (November 2017), accessed on 5/8/2022, at: <https://brook.gs/3x1PSws>

30 Katrin Elborgh-Woytek et al., "Women, Work, and the Economy: Macroeconomic Gains from Gender Equity," *IMF Staff Discussion Note*, no. SDN/13/10, International Monetary Fund (2013). accessed on 2/8/2022, at: <https://bit.ly/3OXY16O>

31 German Cubas, "Distortions, infrastructure, and Female Labor Supply in Developing Countries," *European Economic Review*, vol. 87 (2016), pp. 194 - 215.

32 Taryn Dinkelman, "The Effects of Rural Electrification on Employment: New Evidence from South Africa," *American Economic Review*, vol. 101, no. 7 (2011), pp. 3078-108.

من خدمات أساسية) يُعدّ أحد أهمّ العوامل التي تشجّع المرأة على المشاركة في القوى العاملة. وقد سارت سونالي جين شاندرأ وآخرون<sup>(33)</sup> على النهج نفسه حين أكّدوا في دراسة شملت 100 دولة في الفترة 1980 - 2014 أنّ مستوى مشاركة المرأة في سوق العمل في الدول النامية مرتبط ارتباطاً وثيقاً بتوافر البنية التحتية الأساسية، ووجود بيئة قانونية غير تمييزية، وانخفاض معدلات الخصوبة خاصّة لدى النساء الشابات. وأخيراً، بخصوص التحويلات النقدية المشروطة المعمول بها في كثير من الدول النامية، أكّدت غالبية الدراسات أنّ لها تأثيراً سلبياً في مشاركة المرأة في سوق العمل؛ فعلى سبيل المثال، بيّنت دراسة قام بها مارسيلو ميديروس وتاتيانا بريزو وفابيو فيراس سواريس<sup>(34)</sup> سنة 2008 أنّ برنامج الدعم الاجتماعي "حقيبة العائلة" (Bolsa Familia) في البرازيل قلّل من احتمالية مشاركة النساء في القوى العاملة، حتى إنّ بعض العاملات يلجأن إلى تقليص ساعات العمل لكي يتسنى لهنّ استيفاء شروط الاستفادة من الدعم.

## ثانياً: واقع مشاركة المرأة في سوق العمل في دول شمال أفريقيا

نتطرّق في المبحث الثاني من الدراسة إلى توصيف واقع مشاركة المرأة في سوق العمل في دول شمال أفريقيا، وذلك من خلال تسليط الضوء على الخصائص الرئيسة التي تُميّز هذه المشاركة، المتمثلة أساساً في ضعف الحضور النسائي في القطاع الرسمي، وتركز العمالة النسائية في القطاع غير الرسمي، واستمرار الفجوة بين الجنسين.

### 1. تدنيّ مشاركة المرأة في سوق العمل الرسمية

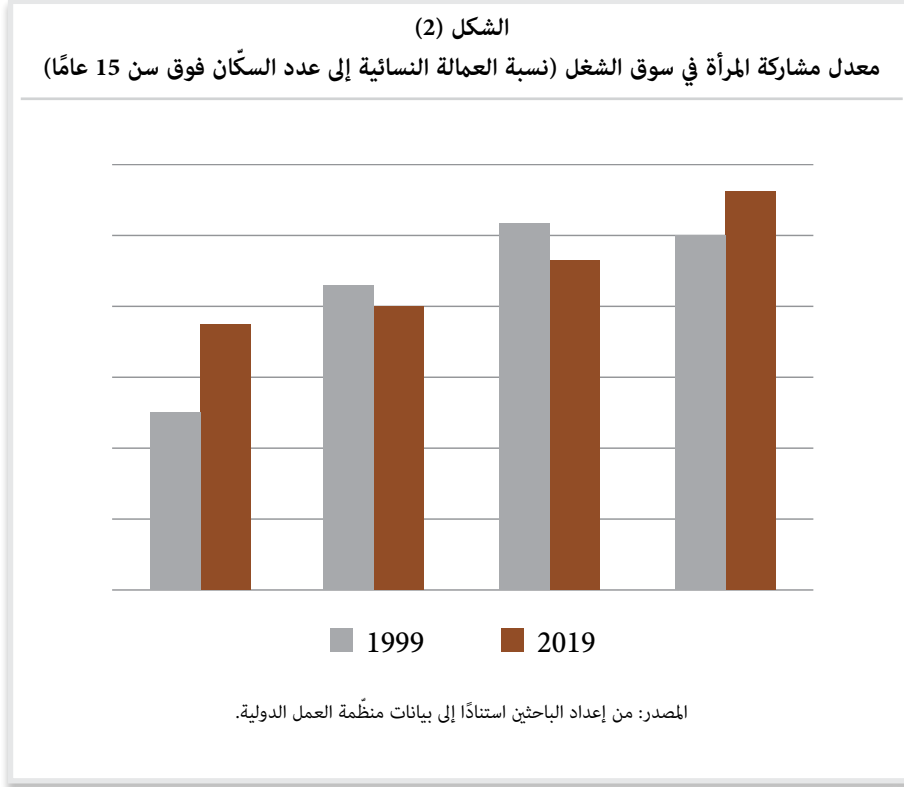
على الرغم من بعض التحسّن الذي سجّله مختلف المؤشرات الاقتصادية، وتعميم وسائل منع الحمل أيضاً، وانتشار استعمال الأجهزة المنزلية الحديثة، والتوسّع في مجال تعليم الفتيات، لا تزال مشاركة نساء شمال أفريقيا في سوق العمل منخفضةً جدّاً مقارنةً بالمتوسط العالمي. ففي سنة 2019، بلغ متوسط نسبة هذه المشاركة 23.54 في المئة، مقابل متوسط عالمي قدره 53 في المئة<sup>(35)</sup>. وبناء عليه، تكون دول منطقة شمال أفريقيا قد سجلت واحدة من أدنى نسب مشاركة الإناث في القوى العاملة على الصعيد العالمي.

33 Gondim Teixeira, "A Heterogeneity Analysis of the Bolsa Familia Program Effect on Men and Women's Work Supply," *Working Paper*, no. 61 (2010).

34 Marcelo Medeiros, Tatiana Britto & Fabio Veras Soares, "Targeted Cash Transfer Programs in Brazil: BPC and Bolsa Familia," *Working Paper*, no. 46, International Policy Centre for Inclusive Growth (2008).

35 ILO, "ILOSTAT Database".

وعلى المستوى القطري، وفقًا لبيانات منظمة العمل الدولية (الشكل (2))، فقد سجّلت تونس أعلى مستويات مشاركة المرأة في قوّة العمل، بنسبة 28.09 في المئة، يليها المغرب بنسبة 23.37 في المئة، ثمّ مصر بنسبة 20 في المئة، وأخيرًا الجزائر بنسبة 18.7 في المئة<sup>(36)</sup>.



ويتميّز توزيع مساهمة المرأة في سوق العمل بدول شمال أفريقيا بحسب القطاعات الإنتاجية بشدّة التباين. فإذا كان عمل المرأة المغربية يتركّز في القطاع الزراعي بنسبة تصل إلى 57 في المئة، فإنّ المرأة المصرية والمرأة التونسية تنشطان أساسًا في قطاع الخدمات بنسبة 56.5 في المئة و49 في المئة تواليًا، بينما يتركّز عمل المرأة الجزائرية في القطاع الصناعي بنسبة تبلغ 55.8 في المئة<sup>(37)</sup>. ويعكس هذا التباين عدم تجانس هياكل اقتصاديات المنطقة، وكذا اختلاف تجارب السياسات الاقتصادية المتبعة منذ الاستقلال في علاقتها بإدماج المرأة في سوق العمل. وتبقى مصر، وبدرجة أقلّ تونس، الدولتين الوحيدتين اللتين

36 Ibid.

37 Ibid.

تتناسب المشاركة القطاعية للمرأة في سوق عملهما مع المقاييس والمعايير الأكثر شيوعاً على الصعيد العالمي، والتي تُشير إلى أن العمل في الشركات الخدمائية هو الأنسب بالنسبة إلى غالبية النساء.

تبقى قلة فرص العمل بالنسبة إلى النساء أحد التحديات الكبرى التي تواجهها دول شمال أفريقيا. ففي سنة 2019، وفقاً للتقديرات المنمذجة لمنظمة العمل الدولية، بلغ معدّل البطالة في صفوف هذه الفئة 20.8 في المئة، مقابل 9.1 في المئة لدى الرجال؛ مع العلم أن المعدّل العالمي للبطالة للنسائية لم يتجاوز 5.5 في خلال السنة نفسها<sup>(38)</sup>. وإضافة إلى المحدّدات التي جرى عرضها في الفصل الأوّل من هذه الدراسة، تتأثّر مشاركة المرأة في سوق الشغل في دول شمال أفريقيا بالسياق العامّ الذي يؤطّر سوق العمل، وهو سياق مطبوع بارتفاع معدّل البطالة نتيجة الاختلالات التي تعانيها المنظومة الاقتصادية، بما في ذلك تفشّي الفساد، والعجز عن تدبير مرحلة الانتقال الديموغرافي، وتباطؤ الأداء الماكرو-اقتصادي. وفي هذه الظروف، من الطبيعي أن تواجه النساء اللواتي يحاولن ولوج سوق العمل صعوبات جمة في الحصول على الفرص القليلة المتاحة أو الشاغرة.

## 2. تركّز العمالة النسائية في القطاع غير الرسمي

أمام الضغط الذي تشكّله الالتزامات الأسرية من جهة، وعجز سوق العمل الرسمية عن استيعاب أفواج الدخالات الجديّدات من جهة أخرى، يلجأ عدد كبير من النساء في منطقة شمال أفريقيا إلى خيار العمل غير الرسمي. صحيح أن هذا الخيار لا يقدّم حلاً جذرياً للخروج من البطالة التي تستشري في أوساط النساء خاصة، والمجتمع بصفة عامة، إلا أنه يسهم في خلق نوع من الأمن الاجتماعي، وبذلك يمكن اعتباره بمنزلة صمام أمان للوضع السياسي القائم. وبحسب بيانات منظمة العمل الدولية، تبلغ حصة العمالة النسائية غير الرسمية من إجمالي العمالة النسائية 62.2 في المئة، وتنخفض هذه الحصة إلى 41.5 في المئة عند استثناء القطاع الزراعي<sup>(39)</sup>. وعلى الصعيد القطري، يحتل المغرب الصدارة بنسبة 73.9 في المئة، تليه مصر بنسبة 57.3 في المئة، بينما تتدبّل تونس الترتيب بنسبة 54.7 في المئة<sup>(40)</sup>. وهكذا تختلف نسبة العمالة غير الرسمية من إجمالي العمالة النسائية في المنطقة من بلد إلى آخر. ومن الواضح أن هذه الاختلافات تأتي أولاً من طبيعة السياسات الحكومية المتبعة منذ ستينيات القرن الماضي، ولكن أيضاً من أمور أخرى ترتبط أساساً بمدى انتشار أنظمة الحماية الاجتماعية وتسارع الهجرة من الأرياف إلى المدن.

ويمكن التمييز بين أربعة أنماط من العمل غير الرسمي. يتمثّل النمط الأوّل في العمل المنزلي غير مدفوع الأجر، ويتخذ أساساً شكل رعاية الأطفال والأشخاص المسنّين والطيهي وتنظيف البيت وممارسة نشاطات

38 Ibid.

39 ILO (International Labour Organization), *Women and Men in the Informal Economy: A Statistical Picture* (Genève: ILO, 2018), p. 27.

40 Ibid.

الكفاف الزراعية وغير الزراعية. وكما سبقت الإشارة إلى ذلك آنفًا، فإنّ اقتصار المرأة على مزاولة هذه النشاطات قد يكون اختياريًا، أي عن قناعة خاصة إذا كان دخل الزوج كافيًا لحياة مستقرة. غير أنّه، في كثير من الأحيان، يكون واجبًا تفرضه الأعراف والتقاليد وحتى الأحكام الشرعية؛ إذ تضطر المرأة إلى التكفل بأعباء البيت إجباريًا مقابل الإنفاق عليها في بيئة محافظة يُعدّ الترابط الأسري إحدى أهمّ خصوصياتها. وبحسب بيانات منظمة العمل الدولية، تتصدّر مصر قائمة دول شمال أفريقيا من حيث العمل المنزلي غير مدفوع الأجر؛ إذ تستحوذ على أكثر من ثلثي العمل النسائي غير الرسمي (68.8 في المئة)، يليها المغرب بنسبة 57.2 في المئة<sup>(41)</sup>.

ويتمثّل النمط الثاني في التشغيل الذاتي غير المنظم (العمل للحساب الخاص)، الذي يمزج بين الإنتاج داخل البيت أو في المزارع الأسرية وتسويق ما فاض على الحاجة أو تسويق سلع مهوّبة من خلال تجارة الرصيف. ويشكّل هذا النوع من العمل ملجأً لآلاف النساء في دول شمال أفريقيا اللواتي لم يُسعهنّ الحظ في الحصول على عمل مناسب لدى مؤسسات إنتاجية، سواء أكانت رسمية أم غير رسمية. وتأتي تونس في مقدمة دول شمال أفريقيا التي ينتشر فيها التشغيل الذاتي النسائي؛ إذ تستأثر بحوالى 25 في المئة من مجموع العمل النسائي غير الرسمي، يليها المغرب بحوالى 16.5 في المئة.

ويتمثّل النمط الثالث في عمل النساء خارج البيت أجيرات لدى مؤسسات تنشط في القطاع غير الرسمي، وهو عمل يتسم بعدم الثبات وانخفاض الأجور وارتفاع الأخطار المهنية وغياب الحماية النقابية وركافة آليات ضبط العلاقة بين الأجير والمُشغّل. وعلى الرغم من ارتفاع معدلات البطالة بين النساء في البلدان المعنية بهذه الدراسة، فإنّ هذا لا يعني بالضرورة ازدياد نسبتهن في هذا الفرع من القطاع غير الرسمي؛ إذ ما زال الرجال يشكّلون غالبية العمال المعنّين. ويمكن تفسير ذلك بارتفاع نسبة البطالة بعامة، وتفضيل الكثير من النساء المكوث في البيت لمزاولة النوع الأوّل أو النوع الثاني من العمل غير الرسمي، أو كليهما معًا. ويعدّ الاقتصاد التونسي الأكثر استيعابًا لهذا النوع من العمل في شمال أفريقيا من مجموع العمل النسائي غير الرسمي (64.6 في المئة)، يليه الاقتصاد المغربي بنسبة 25.4 في المئة.

وأخيرًا، يتمثّل النمط الرابع في العمل غير الرسمي داخل القطاع الرسمي؛ إذ يلجأ بعض أرباب العمل إلى الاستعانة بعمال غير رسميّن - معظمهم نساء - سواء بطريقة مباشرة بالتواطؤ مع مفتشي الشغل، أو على نحو غير مباشر عبر تقنية "المناولة"، أي نقل جزء من الإنتاج أو تفويضه إلى معامل سرّية. ويمكن تفسير هذا السلوك "غير الأخلاقي" بالسعي وراء الربح (Rent Seeking) من خلال تخفيض تكاليف الإنتاج والحفاظ على هوامش ربح مرتفعة بطرائق غير قانونية. وفي غياب بيانات رسمية دقيقة حول هذا النوع من العمل، من المرجّح أن تكون الأرقام الفعلية جدّ مرتفعة مقارنة بالمعدل العالمي، نظرًا إلى ضعف جودة المؤسسات الرسمية.

### 3. استمرار الفجوة بين الجنسين

بغض النظر عن الإصلاحات القانونية والمؤسسية التي همّت سوق العمل في دول شمال أفريقيا في علاقتها بالنوع الاجتماعي وتعهدات الحكومات المعنية بتحسين أوضاع المرأة، فإنّ المكاسب تبدو محدودة، إذ لا تزال نسبة مشاركة النساء في القوى العاملة جدّ متدنية مقارنة بنظرائهن من الذكور. وبحسب المعطيات الصادرة عن منظمة العمل الدولية، بلغت هذه النسبة 23.54 في المئة لدى النساء، مقابل 77 في المئة لدى الرجال<sup>(42)</sup>.

نعتقد أنّه لا يمكن فهم التفاوت الكبير بين الجنسين في سوق العمل في شمال أفريقيا، إلّا في إطار شامل يأخذ في الاعتبار العوامل القبلية التي تؤثر فيه. فبحسب التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين لسنة 2022، الذي يصدره منتدى الاقتصاد العالمي، سجّلت منطقة شمال أفريقيا ثاني أكبر فجوة بين الجنسين في العالم، وهو ما يتطلّب حوالى 115 سنة لسدّها<sup>(43)</sup>. وقد سجّلت الجزائر أضعف أداء؛ إذ احتلّت المرتبة 140 من أصل 146 دولة، بحصولها على 0.602 نقطة، يليها المغرب في المرتبة 136 برصيد 0.624 نقطة، ثم مصر في المرتبة 129 برصيد 0.635 نقطة، وأخيرًا تونس في المرتبة 120 برصيد 0.643 نقطة<sup>(44)</sup>. ومن المعلوم أنّ التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين يتناول أربعة مجالات شاملة لعدم المساواة القائم على النوع الاجتماعي، وهي المشاركة الاقتصادية والفرص المتاحة، والتحصيل الدراسي، والتمكين السياسي، وأخيرًا الصحة والبقاء على قيد الحياة.

ومن خلال قراءة الشكل (3)، يتبين أنّ دول منطقة شمال أفريقيا سجّلت أكبر تفاوت في مجال التمكين السياسي؛ إذ بلغت الفجوة 93 في المئة في الجزائر، مقابل 85.5 في المئة في المغرب، و80.2 في المئة في مصر، وأخيرًا 78.4 في المئة في تونس<sup>(45)</sup>. ويأتي مجال المشاركة الاقتصادية والفرص المتاحة في المرتبة الثانية من حيث التفاوت بين الجنسين؛ إذ بلغت نسبة الفجوة التي ينبغي سدّها 59.7 في المئة في مصر، و55.5 في المئة في تونس، و55.3 في المئة في المغرب، و53.4 في المئة في الجزائر<sup>(46)</sup>.

أما في المجالين المتبقيين، أي مجال التحصيل الدراسي ومجال الصحة والبقاء على قيد الحياة، فقد حقّقت الدول الأربع نتائج محترمة، ففي مجال التحصيل الدراسي مثلاً، حقّقت دول المنطقة التكافؤ بين الجنسين بنسبة تزيد على 90 في المئة؛ إذ اقتربت مصر من سدّ الفجوة تمامًا مسجلةً نسبة 97.1 في المئة، مقابل نسبة 94.5 في المئة للمغرب، ونسبة 95.3 في المئة لتونس، وأخيرًا نسبة 91.5 في المئة للجزائر. وعلى

42ILO, "ILOSTAT Database."

43 World Economic Forum, p. 10.

44 Ibid.

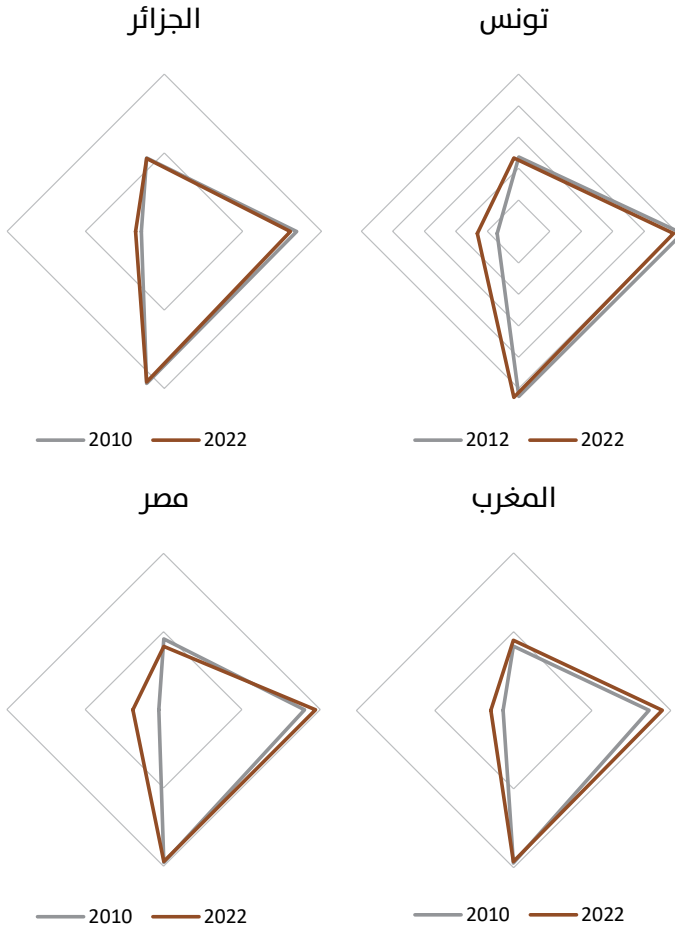
45 Ibid., p. 16.

46 Ibid., p. 15.

مستوى الصحة والبقاء على قيد الحياة، تمكنت دول المنطقة أيضاً من سدّ فجوة التفاوت بين الجنسين بنسبةٍ فاقت 95 في المئة، غير أنّ هذه النتيجة لا يمكن اعتبارها إنجازاً استثنائياً في ظلّ تمكن غالبية دول المعمورة من تحقيق الإنجاز نفسه<sup>(47)</sup>.

الشكل (3)

أبعاد الفجوة بين الجنسين في دول شمال أفريقيا



المصدر: من إعداد الباحثين استناداً إلى بيانات التقرير العالمي للفجوة بين الجنسين لعامي 2010 و2022.



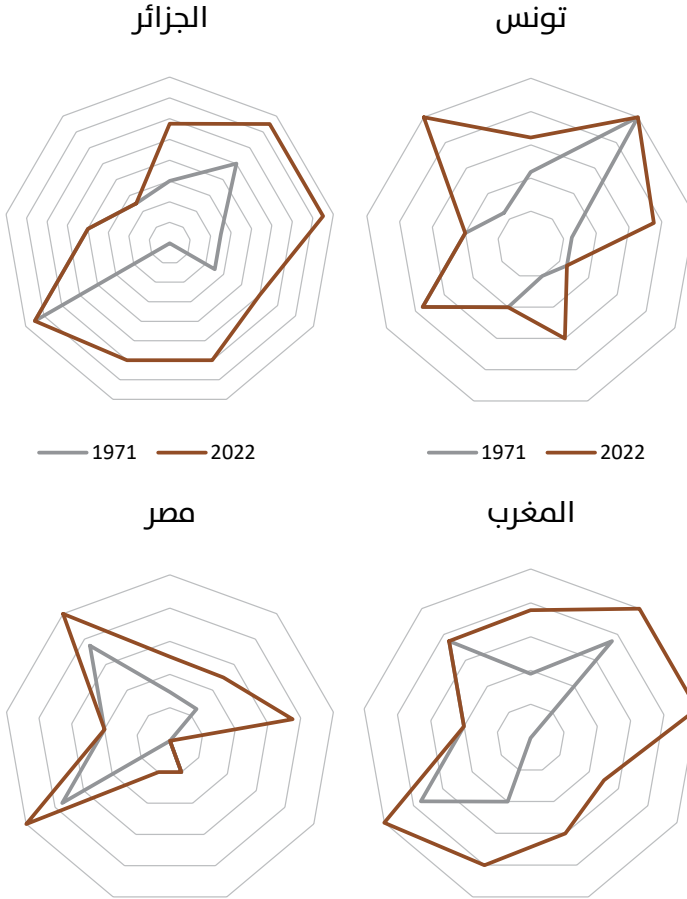
ولمعرفة مدى تأثير القوانين والأنظمة في مختلف مراحل حياة المرأة، يمكن استحضار تقرير المرأة والأعمال والقانون لسنة 2022 الذي يصدره البنك الدولي سنوياً، وهو تقرير يغطي 190 بلداً عن طريق قياس ثمانية محاور رئيسة تؤثر في مشاركة النساء في النشاط الاقتصادي، وهي التنقل (حرية التنقل خارج المنزل، وحرية اختيار مكان العيش، وحرية التقدم بطلب الحصول على جواز سفر، وحرية السفر إلى الخارج)، ومكان العمل (إمكانية الحصول على وظيفة مثل الرجل، والتمييز وفقاً للجنس، والتحرش الجنسي)، والأجر (مدى توافق الأجر مع الجهد المبذول، وإمكانية عمل المرأة ليلاً، والعمل في الأماكن الخطرة، والعمل في القطاعات نفسها التي يعمل فيها الرجل)، والزواج (إمكانية تولي المرأة إدارة شؤون المنزل، وموقف القانون من العنف الأسري، ومدى القدرة على اللجوء إلى القضاء لطلب الطلاق، وإمكانية الزواج مرة أخرى كما هو الحال بالنسبة إلى الرجل)، والوالدية (إجازة الأمومة، وإجازة الأبوة، والتعويض عن الإجازة الوالدية، وإمكانية إقالة العاملات الحوامل)، وريادة الأعمال (مدى التمييز الجنسي في القانون، وإمكانية توقيع العقود، وإمكانية تسجيل مشاريع تجارية، وإمكانية فتح حساب مصرفي)، والأصول (المساواة في الملكية والميراث)، وأخيراً المعاش التقاعدي (المساواة في سن التقاعد ومميزاته).

وعند قراءة أداء المؤشر العام لسنة 2022، يتضح أنّ البلدان الأربعة محل هذه الدراسة ما زالت عموماً متأخرة، إذ تتمتع نساؤها بأقل من ثلثي الحقوق القانونية الممنوحة للرجال، مع العلم أنّ المعدل العالمي يبلغ 76.5 نقطة على سلم من صفر إلى مئة. وإضافة إلى ذلك، فإنّ هذا الأداء يتسم بنوع من التباين من بلد إلى آخر وفقاً للخصائص وأوليات الإصلاح المعتمدة، إذ سجّل المغرب أعلى متوسط بلغ 75.6 نقطة، متبوعاً بتونس (64.4 نقطة)، ثمّ الجزائر (57.5 نقطة)، وأخيراً مصر (50.6 نقطة).

وعلى صعيد المؤشرات الفرعية، كما يوضح الشكل (4)؛ وباستثناء مجال حيابة الأصول الذي يوحد البلدان الأربعة بالنظر إلى تشاركها القيم نفسها المرتبطة بالتقسيم الشرعي للميراث، فإنّ هذه البلدان لم تتبّع المسارات الإصلاحية نفسها في أفق جعل الوضع القانوني للمرأة مساوياً لوضع الرجل، فبينما استطاع المغرب تحقيق العلامة الكاملة (100 نقطة) في ثلاثة مجالات (التنقل، ومكان العمل، وريادة الأعمال)، فإنّه فشل في تحسين مؤشري الأجر (50 نقطة)، والأصول (40 نقطة). أمّا تونس، فقد حققت العلامة الكاملة في مجالين فقط هما التنقل والمعاش التقاعدي، بينما بقي أداؤها متدنّياً في ثلاثة مجالات مهمة، هي الأجر (25 نقطة)، والوالدية (40 نقطة)، والأصول (40 نقطة). ولم تتمكّن الجزائر من الوصول إلى الهدف الأسمى (100 نقطة) في أيّ من المجالات الثمانية الفرعية، إذ اكتفت بتحقيق بعض التحسّن في التنقل ومكان العمل وريادة الأعمال (75 نقطة)، بينما ظلّ أداؤها متدنّياً في مجال المعاش التقاعدي (25 نقطة فقط). وأخيراً، تمكّنت مصر من تحقيق العلامة الكاملة في مجالي ريادة الأعمال والمعاش التقاعدي، بينما ظلّ أداؤها جدّ متدنّ في الزواج (20 نقطة)، والوالدية (20 نقطة)، ومنعدماً في مجال الأجر (صفر).

الشكل (4)

تأثير القوانين والأنظمة على مختلف مراحل حياة المرأة في دول شمال أفريقيا



المصدر: من إعداد الباحثين استناداً إلى بيانات تقرير "المرأة والأعمال التجارية والقانون" لعامي 1971 و2022.

### ثالثاً: التحليل القياسي لمحددات مشاركة المرأة في سوق العمل في دول شمال أفريقيا

يهدف هذا المبحث إلى عرض نتائج الدراسة القياسية المتعلقة بالعوامل المؤثرة في مشاركة المرأة في سوق العمل في الدول العربية المعنية ومناقشتها. ولكن قبل ذلك، سنقوم بتوصيف المنهجية المعتمدة.

## 1. المنهجية المعتمدة في الدراسة

في البداية، وجبت الإشارة إلى أنّ البيانات المستخدمة في هذه الدراسة مأخوذة من مسح صحوة حول الشباب (SAHWA Youth Survey) لسنة 2016، وهو مشروع بحثي أنجزه منتدى البدائل العربي للدراسات بالتنسيق مع خمسة عشر شريكاً من أوروبا والمنطقة العربية. وقد شملت عيّنة الدراسة الأصلية 10000 شاب وشابة تراوح أعمارهم بين 15 و29 سنة، ينتمون إلى خمس دول عربية متوسطة، هي الجزائر ومصر ولبنان والمغرب وتونس. ونظراً إلى أنّ دراستنا تركز على منطقة شمال أفريقيا، فقد قمنا بحذف البيانات الخاصة بلبنان، وبذلك ضمت العيّنة المنتقاة 7829 فرداً فقط، منهم 3573 امرأة. وقد شملت عملية الاستقصاء عدّة محاور موضوعية تتعلق بالتعليم، والعمل والإدماج، والمشاركة السياسية والتعبئة، والثقافة والقيم، والأدوار والمنظورات الجنسانية، والهجرة الدولية والتنقل. ويعرض الجدول (1) بعض خصائص عيّنة الدراسة.

ومن خلال قراءة الإحصائيات الوصفية للبيانات المجمّعة، يتضح أنّ العينات الخاصة بمصر وتونس والجزائر احترمت عمومًا توازن التركيبة الجنسانية للمجموعة، بينما شاب نوعٌ من التحيز الإحصائي (Statistical Bias) العيّنة المغربية، حيث إنّ تمثيلية النساء (34.9 في المئة) لا تتناسب مع وزنها الديموغرافي في المجتمع.

### الجدول (1)

توزيع عيّنة الدراسة بحسب بعض الخصائص الاجتماعية والديموغرافية (كنسبة مئوية)

تونس	المغرب	مصر	الجزائر		
50.0	65.1	49.7	53.3	ذكور	الجنس
50.0	34.9	50.3	46.7	إناث	
31.7	36.2	29.8	33.1	أقل من 20 سنة	الفئة العمرية
33.2	40.6	39.4	36.6	بين 20 و24 سنة	
35.1	23.1	30.8	30.4	25 سنة فأكثر	
85.8	88.0	63.7	89.1	أعزب	الحالة العائلية
14.0	10.6	35.6	10.5	متزوج	
00.3	01.4	00.7	00.4	حالات أخرى	
68.0	60.1	38.3	61.2	وسط حضري	وسط الإقامة
32.0	39.9	61.7	38.8	وسط قروي	
2000	1971	1988	2036		حجم العيّنة

وبخصوص الفئة العمرية، جرى توزيع أفراد العينة على ثلاث مجموعات شبه متوازنة: الأفراد البالغون أقل من 20 سنة، والأفراد البالغون 20 - 24 سنة، وأخيراً الأفراد البالغون أكثر من 25 سنة؛ علماً أنّ عملية الاستقصاء شملت حصرياً فئة الشباب التي تُكوّن المحرك الرئيس ليس فقط لسوق العمل، بل أيضاً للأحداث ذات الطابع الاجتماعي والسياسي التي شهدتها المنطقة.

وبما أنّ الدراسة همت فئة الشباب، فمن الطبيعي أن يكون أغلبهم من العُزّاب (حوالي 90 في المئة)، باستثناء مصر حيث تنتشر ظاهرة الزواج المبكر بكثرة. وتخصّ الملاحظة ذاتها وسط الإقامة أو مكانها، حيث يقطن حوالي ثلثي المستجيبين في حواضر المغرب وتونس والجزائر. أمّا مصر فتشكّل أيضاً استثناءً حيث تحتضن الأرياف ما يربو على 60 في المئة من الساكنة المعنية.

ويعرض الجدول (2) توزيع أفراد العينة (كنسبة مئوية) بحسب المستوى التعليمي والنوع الاجتماعي. ويظهر من خلال النتائج المعروضة أنّ هناك نوعاً من التباين في تركيبة الأفراد المتعلّمين، ففي مصر وتونس، يشكّل الشباب الحاصلون على التعليم الثانوي، سواءً أكانوا إناثاً أم ذكوراً، الغالبية النسبية (ما بين 43 و 50 في المئة)، بينما سجّلت الجزائر والمغرب أعلى نسبة (أكثر من 40 في المئة) من الشباب الذين لم يلتحقوا بعد بالتعليم الثانوي.

## الجدول (2)

### توزيع عينة الدراسة بحسب الجنس والمستوى التعليمي (كنسبة مئوية)

المستوى التعليمي	الجزائر	مصر	المغرب	تونس
إناث	أقلّ من ثانوي	37.1	31.3	45.9
	ثانوي	31.4	45.4	30.4
	عالٍ	31.6	23.3	23.7
ذكور	أقلّ من ثانوي	49.3	22.9	40.3
	ثانوي	32.1	49.7	34.5
	عالٍ	18.6	27.4	25.2

المصدر: المرجع نفسه.

وعلى أساس البيانات الفردية المجمّعة، اعتمدنا نموذج الانحدار اللوجستي (Logit Model) لتحديد العوامل المؤثرة في المتغير التابع ثنائي القيمة ( $Y_i$ ) الذي يشير إلى المشاركة في سوق العمل، وهو من أهمّ النماذج الإحصائية المُستعملة لنمذجة احتمالية وجود حدث معيّن من عدمه (كما هو الحال في دراستنا)، حيث يعتمد على دالة التوزيع التراكمي الطبيعي (Normal Cumulative Distribution Function). وهكذا اعتبرنا المشاركة في سوق العمل متغيراً ثنائي القيمة، بحيث تشير القيمة (1) إلى المشاركة في سوق العمل، والقيمة (0) إلى العكس. واستثنائاً بمحتوى الدراسات السابقة، جرى رصد

مجموعة من المتغيرات المستقلة، تتعلق أساسًا بالخصائص الفردية للأشخاص (العمر، ووسط الإقامة، والنوع الاجتماعي، والحالة العائلية)، والمستوى التعليمي، وبنية الأسرة (حجم الأسرة، ورب الأسرة، وعدد الأفراد النشطين داخل الأسرة، وعدد الأفراد الحاصلين على شهادات عليا داخل الأسرة، والعيش مع الوالدين تحت سقف واحد)، والرغبة في الهجرة بحثًا عن أفق أرحب، والرضا واحترام الذات، والانطباع إزاء ندرة العمل، ثم منح الأولوية للرجل، والانفتاح الثقافي والرياضي، وأخيرًا الثقة بالمؤسسات.

ويمكن صياغة النموذج اللوجستي الثنائي لتقدير احتمالية مشاركة المرأة في سوق العمل في شمال أفريقيا كما يلي:

$$Y_i = \alpha_0 + \alpha_1.GE_i + \alpha_2.AG_i + \alpha_3.AG_i + \alpha_4.SP_i + \alpha_5.MA_i + \alpha_6.ED1_i + \alpha_7.ED2_i + \alpha_8.HS_i + \alpha_9.HH_i + \alpha_{10}.OH_i + \alpha_{11}.DH_i + \alpha_{12}.LP_i + \alpha_{13}.IM_i + \alpha_{14}.SE_i + \alpha_{15}.MW_i + \alpha_{16}.CO_i + \alpha_{17}.TP_i + \alpha_{18}.EP_i + \varepsilon_i$$

حيث:

$\alpha_0$  هو الثابت.

$\alpha_1, \alpha_2, \dots, \alpha_{18}$  هي معاملات المتغيرات.

$\varepsilon_i$  هو المتغير العشوائي.

وتشير بقية الرموز إلى المتغيرات المستقلة، وهي تواليًا: النوع الاجتماعي أو الجنس ( $GE$ )، والعمر ( $AG$ ) ومرتبّع العمر ( $AG^2$ )، ووسط الإقامة ( $SP$ )، والزواج ( $MA$ )، والمستوى التعليمي الثانوي ( $ED1$ )، والمستوى التعليمي العالي ( $ED2$ )، وحجم الأسرة ( $HS$ )، والتكفل بالأسرة ( $HH$ )، وعدد الأفراد النشطين داخل الأسرة ( $OH$ )، وعدد الأفراد الحاصلين على شهادات عليا داخل الأسرة ( $DH$ )، والعيش مع الوالدين تحت سقف واحد ( $LP$ )، والرغبة في الهجرة ( $IM$ )، والرضا واحترام الذات ( $SE$ )، وأولوية العمل للرجل ( $MW$ )، والانفتاح الثقافي والرياضي ( $CO$ )، والثقة بالطبقة السياسية ( $TP$ )، وأخيرًا المشاركة في آخر انتخابات ( $EP$ ).

وقد جرى التأكد من مدى ملاءمة النموذج وجودة توفيقه باستخدام إحصائية نسبة الإمكان (Likelihood Ratio) التي جاءت مرتفعةً مهماً كان نوع العينة (نساء، رجال، أو كلاهما معًا)، وهو ما مكن من الحصول على قيم احتمالية صفرية، وهذا يعني أنّ المتغيرات المستقلة المدرجة في النموذج اللوجستي هي محدّدات مهمّة لتفسير المشاركة في سوق العمل. ثم إنّ اختبار بديل معامل التحديد (Pseudo R2) سجّل قيمًا مقبولة تجاوزت 30 في المئة.

## 2. عرض ومناقشة نتائج الدراسة القياسية

تشير النتائج الواردة في الجدول (3) إلى أن محدّدات مشاركة المرأة في سوق العمل تحكمها ضوابط بعضها يختلف كلياً عن تلك التي تحكم مشاركة الرجل، وبعضها الآخر يتوافق معها. فإذا كان الفرد مثلاً امرأة متزوّجة ورّبة أسرة، فهذا يقلّل من احتمالية المشاركة في سوق العمل. وعلى النقيض من ذلك، فإنّ الزواج والتكفل بالأسرة يزيد من احتمالية مشاركة الرجل في هذه السوق. وتبدو هذه النتيجة منطقية في بيئة عربية إسلامية ما زال يهيمن فيها الفكر الذكوري من خلال التمثّلات السائدة وآليات التنشئة الاجتماعية، وهو ما يُصعّب على المرأة التخلّي عن مسؤولياتها الأسرية وأدوارها التربوية، ثم إمكانية انخراطها في القوى العاملة. صحيح أنّ سلوكيات وتوجّهات وأماط عيش جديدة ظهرت في المجتمع وخاصة في أوساط الشباب، إلّا أنّها لم تتمكن بعد من خلخلة نظام القيم السائدة في غياب ثورة ثقافية هادئة تسهم في تحديث المجتمع المساس بثوابته.

ومن المتغيّرات الأخرى التي تؤثر إيجابياً في احتمالية مشاركة المرأة دون الرجل في سوق العمل في البلدان موضوع الدراسة، نجد متغيّر "عدد الأفراد النشطين داخل الأسرة"، ومتغيّر "عدد الأفراد الحاصلين على شهادات عليا داخل الأسرة"؛ إذ سجّلا معنوية إحصائية مقبولة عند مستوى 10 في المئة. ويمكن تفسير هذه العلاقة بالتأثيرات الموجبة (Positive Effects)، أي المنفعة أو المزايا التي يحصل عليها فرد ما نتيجة النجاحات الشخصية والمهنية التي يحققها بقية أفراد الأسرة، إضافة إلى التأثير المعنوي، يسهم هذان العاملان في ولوج المرأة إلى سوق العمل من خلال الاستفادة من التجربة وشبكة العلاقات التي يمكن أن ينسجها أفراد الأسرة ذوو التجربة المهنية مع أشخاص نافذين.

وعلى النقيض من ذلك، يبدو من خلال قراءة النتائج المتوصل إليها، أنّ بعض المتغيّرات تؤثر بالدرجة نفسها تقريباً في احتمالية مشاركة المرأة والرجل في سوق العمل في البلدان الأربعة محل الدراسة، ويتعلق الأمر بالمرحلة العمرية والمستوى التعليمي. فمتغيّر "العمر" مثلاً له تأثير إيجابي معنوي في احتمالية مشاركة الجنسين في سوق العمل، إذ كلّما تقدم أحدهما في السن، ازداد احتمال مشاركته في سوق العمل، مع الإشارة إلى أنّ هذه العلاقة غير خطية، وهو ما جرى التأكّد منه من خلال المعنوية الإحصائية العالية لمعلّمة متغيّر "مربع العمر" (العمر<sup>2</sup>). وبما أنّ قيمة هذه المعلّمة سالبة وذات دلالة معنوية إحصائية، فهذا معناه أنّ مشاركة المرأة أو الرجل في سوق العمل تزداد تدريجياً مع التقدم في العمر حتى الوصول إلى عتبة معيّنة، حينها يبدأ العمر في التأثير سلباً في قرار المشاركة. وتعارض هذه النتيجة مع ما جاء في التأسيس النظري، إلّا أنّها تتماشى مع معظم الخلاصات في سياق دراسات إمبريقية همّت البلدان النامية، فعلى سبيل المثال، توصل موندير لاساسي ونصر الدين حمودة إلى نتيجة مفادها أنّ احتمال أن تلج المرأة الجزائرية سوق العمل يزداد تدريجياً في سنّ 25-50 سنة، ثم يبدأ في الانخفاض ابتداءً من 55 سنة<sup>(48)</sup>.

48 Moundir Lassasi & Nacer-eddine Hamouda, "Déterminants de la participation au marché du travail et choix occupationnel: Une analyse micro-économique appliquée au cas de l'Algérie," MPRA Paper. Centre de recherche en économie appliquée pour le développement, MPRA Paper (2009), accessed on 19/09/2022, at: <https://bit.ly/3DasoZM>

الجدول (3)  
نتائج تقدير محدّدات المشاركة في سوق العمل في شمال أفريقيا

المجموع		إناث		ذكور		المتغيّرات المستقلة
الأخطاء المعيارية	المعلومات	الأخطاء المعيارية	المعلومات	الأخطاء المعيارية	المعلومات <sup>(49)</sup>	
						الخصائص الفردية
0.0138	***0.165	0.0208	***0.151	0.0182	***0.142	العمر
0.000316	***-0.00256	0.000467	***-0.00244	0.000430	***-0.00194	مربع العمر
0.00993	-0.0143	0.0148	-0.0229	0.0120	-0.00443	الوسط الحضري
0.00937	***-0.182		-		-	المرأة
0.0151	***-0.325	0.0175	***-0.351	0.0414	**0.0893	متزوّج
						المستوى التعليمي
0.0108	***-0.195	0.0171	***-0.121	0.0121	***-0.253	ثانوي
0.0115	***-0.329	0.0177	***-0.148	0.0134	***-0.488	عالٍ
						خصائص بنية الأسرة
0.00278	0.00260	0.00414	-0.00375	0.00347	0.00317	حجم الأسرة
0.0250	***0.261	0.0553	*-0.108	0.0391	*0.0719	التكفل بالأسرة
0.00433	0.00452	0.00646	*0.0116	0.00508	-0.000289	عدد النشطين داخل الأسرة
0.00390	*0.00714	0.00583	*0.00962	0.00469	0.00263	عدد الحاصلين على شهادات عليا داخل الأسرة
0.00595	-0.000772	0.00904	0.00459	0.00703	-0.000124	العيش مع الوالدين
						الهجرة
0.0108	-0.000500	0.0162	-0.0201	0.0130	0.0199	الرغبة في الهجرة
						الرضا واحترام الذات
0.00659	***-0.0186	0.00994	-0.0153	0.00811	**0.0188	الرضا عن النفس
						الانطباع إزاء ندرة العمل

المجموع		إناث		ذكور		المتغيرات المستقلة
الأخطاء المعيارية	المعلومات	الأخطاء المعيارية	المعلومات	الأخطاء المعيارية	المعلومات	
0.00566	0.00415	0.00840	-0.00410	0.00693	0.00570	أُسبقيّة العمل للرجال
						الانفتاح الثقافي والرياضي
0.0119	-0.0120	0.0178	-0.0156	0.0143	-0.00287	الانخراط في نادٍ ثقافي
						الثقة بالمؤسسات
0.00196	** -0.00387	0.00296	-0.00423	0.00232	-0.00283	الثقة بالطبقة السياسية
0.0108	0.00187	0.0166	** -0.0341	0.0128	0.0202	التصويت في آخر انتخابات
						البلد
0.0142	*** -0.113	0.0200	*** -0.188	0.0173	** -0.0399	الجزائر
0.0148	*** -0.101	0.0212	*** -0.184	0.0184	0.00228	مصر
0.0140	*** -0.219	0.0217	*** -0.182	0.0160	*** -0.184	المغرب
	-		-		-	تونس
3865.6987		-1816.2788		-1685.0352		لوغاريتم دالة الإمكان Log likelihood
3100.10		920.12		2389.19		إحصائية نسبة الإمكان LR $\chi^2(20)$
0.0000		0.0000		0.0000		الاحتمالية Prob > $\chi^2$
0.2862		0.2021		0.4148		بديل معامل التحديد (Pseudo R2)
7829		3,573		4256		المشاهدات

المصدر: من إعداد الباحثين.

تسري الملاحظة نفسها على "المستوى التعليمي"، الذي يعدّ المحرك الرئيس لرأس المال البشري، إذ يُوحى النموذج بوجود تأثير معنوي ذي دلالة إحصائية لهذا المتغير على احتمالية المشاركة في سوق العمل مهما كان جنس الفرد، غير أنّ هذا التأثير لا يتوافق بالضرورة مع المنطق الاقتصادي، فبدل أن يسهم تطوّر المستوى التعليمي في تقوية حضور المرأة كما الرجل في سوق العمل، يحصل العكس، أو بعبارة أخرى، كلّما انتقلنا من مستوى تعليمي إلى مستوى أكبر منه، ضعُفَ احتمال المشاركة في سوق العمل. ويمكن تفسير



هذا الأمر بالاختلالات الهيكلية التي يعرفها سوق العمل في دول شمال أفريقيا، والتي تتجلى بالخصوص في ضعف قدرة الاقتصاد على استيعاب الداخلين الجدد لسوق العمل من حاملي الشهادات العليا. ففي بيئة تتسم برغبة وانخراط الشباب في تحصيل درجات علمية مرموقة، يرتفع الطلب على الوظائف ذات المؤهلات العليا، وهو ما لا تسمح به اقتصاديات منطقة شمال أفريقيا بالنظر إلى ضعف قدراتها الإنتاجية وهيمنة المؤسسات الصغيرة على الإنتاج. كما أن المهارات التي يكتسبها الشباب غالباً ما لا تتوافق مع احتياجات أرباب العمل، وهو ما أكدته دراسة صادرة عن منظمة العمل الدولية، وهمت الحالة المصرية<sup>(50)</sup>، مع التأكيد على أن النساء هن أكثر عرضة لهذا التعارض، لأنهن يتمتعن بفرص أقل في الحصول على التعليم والتدريب، ومن ثم فمن الطبيعي أن ينشطن أكثر في القطاعات التي تتطلب مهارات أقل.

ومن بين الاختلالات الهيكلية الأخرى، التي أدت إلى التأثير السلبي للمستوى التعليمي في مشاركة المرأة كما الرجل في سوق العمل، تراجع التوظيف في القطاع العام، وهيمنة النشاطات الاقتصادية غير الرسمية، وانخفاض إنتاجية التعليم، وضعف توجه الخريجين نحو إنشاء مشاريع خاصة بهم، وضعف تسجيل حاملي الشهادات العليا في مكاتب التشغيل. وتجدر الإشارة إلى أن هذه النتيجة تتوافق مع الخلاصات التي خرجت بها دراسات قياسية سابقة في سياق الدول النامية، كما هو الحال بالنسبة إلى دراسة لاساسي وحمودة<sup>(51)</sup>، ولكن هذه النتيجة تتعارض مع الخلاصة التي خرجت بها دراسة هبة عبد المنعم وسفيان قعلول، والتي همت 19 دولة عربية خلال الفترة 1990 - 2016<sup>(52)</sup>.

وفي الأخير، وجبت الإشارة إلى أن بقية المتغيرات المستقلة، أي العيش مع الوالدين تحت سقف واحد، والرغبة في الهجرة، والإقامة في وسط حضري، وحجم الأسرة، والرضا عن النفس، والانخراط في نادٍ ثقافي أو رياضي، وإعطاء الأولوية للرجال على حساب النساء في حال ندرة العمل، والثقة بالطبقة السياسية، كانت جميعها غير معنوية إحصائياً، ومن ثم لا تؤثر إحصائياً في احتمال انخراط المرأة في سوق العمل لدول شمال أفريقيا. ويمكن اعتبار عدم معنوية المتغير المرتبط بمقر الإقامة (وسط حضري أو ريفي) مفاجئاً نوعاً ما خاصة في ظل الاختلافات التي تميز سوق العمل في المدن من نظيرها في الأرياف، والمتجلية أساساً في القدرة على منح فرص تتلاءم مع الخصوصيات الشخصية والمجتمعية للمرأة.

50 ILO, *Skills Mismatch and Underemployment; How to Boost Employability of Young Women and Men Egypt*, Decent Work Team for North Africa and employability Branch (Geneva: ILO, 2015).

51 Lassasi & Hamouda.

## رابعاً: خلاصات الدراسة بالنسبة إلى مستقبل مشاركة المرأة في سوق العمل العربية

تمثل هدفنا الرئيس من هذه الدراسة في إبراز محدّدات مشاركة المرأة في سوق العمل في دول منطقة شمال أفريقيا وتحليلها. ولهذا الغرض قمنا ببناء نموذج لوجستي اعتماداً على بيانات فردية مستقاة من مسح ميداني أجراه منتدى البدائل العربي للدراسات في إطار مشروع "صحة"، الذي شمل 3573 امرأة و4256 رجلاً منتمين إلى أربع دول عربية تقع في شمال أفريقيا، هي المغرب ومصر وتونس والجزائر.

وقبل القيام بهذا التمرين الإحصائي، كان من الضروري تسليط الضوء على واقع مشاركة المرأة في سوق العمل في الدول العربية المعنية وتعميق فهم هذه الإشكالية في سياق يتسم بتنامي الوعي السياسي بضرورة الرفع من وتيرة الإصلاحات المتعلقة بإدماج المرأة والرفع من مستوى النقاشات الأكاديمية ذات الصلة. وهكذا تأكدنا من وجود نوع من المقاومة المجتمعية والفكرية لتنزيل مبدأ المساواة بين المرأة والرجل في مختلف مناحي الحياة العامة. وتتجلى هذه المقاومة في علاقتها بموضوع سوق العمل في استمرار الوضع القائم من دون تغيير كبير، فبغض النظر عن بعض الإصلاحات المحتمشة وتحسين مؤشرات التعليم والصحة الخاصة بالمرأة، وتعهّدات الحكومات المعنية بتحسين أوضاع المرأة بعامة، تبدو المكاسب محدودة؛ إذ لا تزال نسبة مشاركة النساء في القوى العاملة متدنّية مقارنةً بمشاركة الرجال، ولا تزال العمالة النسائية مركّزة في القطاع غير الرسمي.

وقد خرجت نتائج تقدير نموذج الانحدار اللوجستي بأربع خلاصات رئيسة، تمثّلت أولاًها في عدم تجانس هذه النتائج على مستوى النوع الاجتماعي؛ إذ تأثرت مشاركة المرأة في سوق العمل تأثيراً معنوياً بتسعة متغيّرات من أصل سبعة عشر متغيّراً، بينما كان تأثير مشاركة الرجل معنوياً في سبعة متغيّرات فقط، مع وجود توافق نسبي على مستوى أربعة متغيّرات رئيسة، هي عمر الفرد، ومستواه التعليمي، وحالته العائلية (متزوج أم لا)، ومكانته داخل الأسرة (رَبّ الأسرة أم لا). وعلى هذا الأساس، يمكن التأكيد أن القيود المفروضة على المشاركة في سوق العمل متشعبة، ولها أبعاد جندرية تصبّ أكثر في مصلحة الرجل.

وتتجلى الخلاصة الثانية في الأهمية التي تحظى بها بعض المتغيّرات الفردية في تفسير مشاركة المرأة في سوق العمل، ويتعلق الأمر بالمرحلة العمرية ووضع المرأة داخل الأسرة من حيث اتخاذ القرار والزواج والمستوى التعليمي. وهكذا، فإنّ الانخراط في مؤسسة الزواج، والتقدم في السنّ، والتكفّل بالأسرة في غياب الأب، وارتفاع المستوى التعليمي تقلّل جميعها من احتمال مشاركة المرأة في سوق العمل. وإذا كان تأثير المتغيّرات الثلاثة الأولى منتظراً بحكم القيود التي تفرضها عادة على نشاط المرأة خارج البيت، فإنّ تأثير المتغيّر الرابع، أي المستوى الدراسي، يبدو مخالفاً لما دافعت عنه النظرية الاقتصادية وخاصة نظرية رأس المال البشري.

وتكمن الخلاصة الثالثة في الدور الرئيس الذي يُنَاط بالعوامل الأسرية ذات التأثيرات الموجبة في تشجيع المرأة على ولوج سوق العمل؛ إذ كلّما ارتفع عدد الأفراد النشطين داخل الأسرة، وخاصّة منهم حاملي

الشهادات العليا، ازداد احتمال مشاركة المرأة في سوق العمل. وبطبيعة الحال، فإنّ هناك عوامل تأثير أخرى غير أسرية (خارجية) من شأنها أن تدعم مشاركة المرأة في سوق العمل. يتعلق الأمر خصوصاً بتوافر حضانة للأطفال في مكان العمل، فقد أكّدت دراسات سابقة أنّ لهذا المتغيّر دوراً أساسياً في قرار المرأة دخول سوق العمل أو عدمه. غير أنّ هذه الدراسة لم تأخذ في الاعتبار هذا المعطى، نظراً إلى اقتصار العيّنة على النساء في مقتبل العمر (أقلّ من 29 سنة)، وهنّ في الغالب من دون أطفال.

وتتجلى الخلاصة الرابعة في عدم معنوية معلمات بعض المتغيّرات المهمّة، والتشكيك بذلك في مدى تأثيرها المباشر في مشاركة المرأة في القوى العاملة، وذلك في تناقض مع ما جاءت به أغلب الدراسات السابقة. ويتعلق الأمر بالخصوص بمكان الإقامة، والعيش مع الوالدين تحت سقف واحد، وحجم الأسرة، والرضا عن النفس. ويمكن تفسير هذا الحياد بعدد المؤثّرات المضمّنة في النموذج ونوعيتها، وكذا قوّة التداخل فيما بينها. ثمّ يمكن تفسير ذلك باحتمال أن يكون اقتصار الدراسة على شريحة عمرية معيّنة (أقلّ من 29 سنة) قد خلق نوعاً من التحيز الإحصائي، خاصّة أنّ النساء الشابات هنّ أكثر جرأة في كسر بعض قيود الوضع القائم.

## خاتمة

الخلاصة الرئيسة من هذه الدراسة أنّ تحسين مشاركة المرأة في سوق العمل، في بلدان شمال أفريقيا وفي المنطقة العربية كلّها، لا يمكن اختزاله في إدماج مقارنة النوع الاجتماعي في السياسات العامّة والبرامج ذات الصلة. فعلى الرغم من تعدّد هذه السياسات والبرامج الجندرية وغناها، ما زالت المرأة تراوح مكانها ومكانتها.

وفي المقابل، يمكن اعتبار القيود التي تفرضها المؤسّسات غير الرسمية (الأعراف، والتقاليد، وقواعد السلوك، ومنظومة الأفكار، والتمثّلات الاجتماعية والقيم ... إلخ) المؤثّر الأساسي في بناء السمات والبروفيلات الفردية والعائلية للنساء، وهي التي ساهمت إلى حدّ بعيد في إبقاء أغلبهن خارج القوة العاملة في دول شمال أفريقيا.

إضافة إلى ذلك، لا يمكن إغفال دور العامل الماكرو-اقتصادي في الحدّ من طموح المرأة المهني، والمتجلبّي في الفجوة الكبيرة بين عدد الداخلات الجدد، وقدرة اقتصادات منطقة شمال أفريقيا على توليد فرص عمل بأعداد كافية. ومن هنا، نفهم أنّ الاستثمار في رأس المال البشري من خلال تطوير القدرات والمهارات، والرفع من مستوى النمو الاقتصادي الشمولي، يعدّان مدخلين أساسيين لخلخلة الوضع القائم في أفق الرفع من وتيرة تحديث المجتمع، وإدماج مزيد من النساء في سوق العمل تلقائياً.

وفي الحصة، يبدو أنَّ مستقبل مشاركة المرأة في سوق العمل في منطقة شمال أفريقيا، كما في بقية الدول العربية، لن يختلف كثيرًا عن الاتجاهات السائدة عالميًا، التي تتلخّص في مزيد من المرونة (Flexibility) والأتمتة (Automation). فمن جهة، من المنتظر أن تكتيف سوق العمل العربية تدريجيًا مع الصدمات الاقتصادية المتكررة والمؤلمة وذلك بإلغاء بعض الضوابط أو التخفيف منها، من قبيل عقود العمل لأجلٍ ثابت، والتعيين في مناصب قارّة، والإعانات المختلفة، والحفاظ على المكتسبات. ومن المرجّح أن تحافظ المرأة العربية على مكانتها المميّزة في سوق العمل غير الرسمية في ظلّ استمرار القيود التي يفرضها المجتمع العربي المحافظ على الحرّيات الفردية. ومن جهة ثانية، من المحتمل أن تشكّل الوظائف الجديدة التي ستنشأ نتيجة الأتمتة فرصة للرفع من مشاركة المرأة العربية في سوق العمل، خاصّة أنّ تقنيات الاتصال الجديدة تسمح بالعمل عن بُعد، وبذلك تعزّز إمكانية إيجاد نوع من التوازن مع الالتزامات الأسرية التي تتحمّل المرأة النسبة الأكبر منها. غير أنّ هذا التحوّل يستلزم مراجعة السياسات العامة ذات الصلة، بما يسمح بإعادة تشكيل المهارات وتأهيل المرأة العاملة وصقل مواهبها.

## المراجع

### العربية

عبد المنعم، هبة وسفيان قعلول. "محدّدات مشاركة المرأة في القوى العاملة في الدول العربية". دراسات اقتصادية. العدد 48. صندوق النقد العربي. (2018).

### الأجنبية

Assaad, Ragui & Caroline Krafft (eds.). *The Egyptian Labor Market in an Era of Revolution*. Oxford: Oxford University Press, 2015.

Blau, Francine & Lawrence Kahn. "Female Labor Supply: Why is the US Falling Behind?" *Working Paper*. no. 18702. National Bureau of Economic Research (2013).

Chamlou, Nadereh & Massoud Karshenas (eds.). *Women, Work and Welfare in the Middle East and North Africa. The Role of Socio-demographics, Entrepreneurship and Public Policies*. Singapore: World Scientific Publishing, 2016.

Chapman, Kelsey. "Economic Development and Female Labor Force Participation in the Middle East and North Africa: A Test of the U-Shape Hypothesis." *Gettysburg Economic Review*. vol. 8, no. 1 (2015).

Chevallier, Arnaud & Tarja Viitanen. "The Causality between Female Labour Force Participation and the Availability of Childcare." *Applied Economics Letters*. vol. 9, no. 14 (November 2002).

Cipollone, Angela et al. "Women Labor Market Participation in Europe: Novel Evidence on Trends and Shaping Factors." *Discussion Paper*. no. 7710. The Institute for the Study of Labor (IZA) (October 2013). at: <https://bit.ly/3DI4fdr>

Contreras, Dante & Gonzalo Plaza. "Cultural Factors in Women's Labor Force Participation in Chile." *Feminist Economics*. vol. 16, no. 2 (2010).

Dinkelman, Taryn. "The Effects of Rural Electrification on Employment: New Evidence from South Africa." *American Economic Review*. vol. 101, no. 7 (2011).

Elborgh-Woytek, Katrin et al. "Women, Work, and the Economy: Macroeconomic Gains from Gender Equity." IMF Staff Discussion Note. no. SDN/13/10. International Monetary Fund (2013). at: <https://bit.ly/3OXYI6O>

Galor, Oded & David Weil. "The Gender Gap, Fertility, and Growth." *American Economic Review*. vol. 86, no. 3 (1996).

Gelbach, Jonah. "Public Schooling for Young Children and Maternal Labor Supply." *The American Economic Review*. vol. 92, no. 1 (March 2002).

Cubas, German. "Distortions, Infrastructure, and Female Labor Supply in Developing Countries." *European Economic Review*. vol. 87 (2016).

ILO, *Skills Mismatch and Underemployment; How to Boost Employability of Young Women and Men Egypt, Decent Work Team for North Africa and Employability Branch*. Geneva, ILO, 2015.

- Jain-Chandra, Sonali et al. "Gender Equality: Which Policies Have the Biggest Bang for the Buck?" *Working Paper*. WP/18/105. International Monetary Fund (2018).
- Jay, Shambaugh et al. "Lessons from the Rise of Women's Labor Force Participation in Japan." The Hamilton Project: Advancing Opportunity, Prosperity, and Growth. Brookings. at: <https://brook.gs/3x1PSws>
- Lassasi, Moundir & Nacer-eddine Hamouda. "Déterminants de la participation au marché du travail et choix occupationnel: Une analyse micro-économique appliquée au cas de l'Algérie." *MPRA Paper*. Centre de recherche en économie appliquée pour le développement (2009). at: <https://bit.ly/3DasoZM>
- Lechman, Ewa & Harleen Kaur. "Economic Growth and Female Labor Force Participation Verifying the U-Feminization Hypothesis. New Evidence for 162 Countries over the Period 1990-2012." *Economics and Sociology*. vol. 8, no. 1 (2015).
- Lopez-Acevedo, Gladys et al. "Trends and Determinants of Female Labor Force Participation in Morocco: An Initial Exploratory Analysis." *Policy Research Working Paper*. no. 9591. World Bank, Washington (2021). at: <https://bit.ly/3J4MAjI>
- \_\_\_\_\_. "Trends and Determinants of Female Labor Force Participation in Morocco: An Initial Exploratory Analysis." *IZA Discussion Paper*. no. 14218. *The Institute for the Study of Labor (IZA)* (March 2021). at: <https://bit.ly/3VUnoPK>
- Lorber, Judith. *Gender Inequality: Feminist Theories and Politics*. Los Angeles, CA: Roxbury, 2001.
- Medeiros, Marcelo et al. "Targeted Cash Transfer Programs in Brazil: BPC and Bolsa Familia." *Working Paper*. no. 46. International Policy Centre for Inclusive Growth (2008).
- Mincer, Jacob & Solomon Polachek. "Family Investments in Human Capital: Earnings of Women Journal of Political Economy." vol. 82, no. 2 (March-April 1974).

- Naqvi, Zareen F. & Shahnaz Lubna. "How do Women Decide to Work in Pakistan." *The Pakistan Development Review*. vol. 41, no. 4 (2002).
- Pampel, Fred & Kazuko Tanaka. "Economic Development and Female Labor Force Participation: A Reconsideration." *Social Forces*. vol. 64, no. 3 (1986).
- Sayre, Edward & Tarik Yousef (eds.). *Young Generation Awakening- Economics, Society, and Policy on the Eve of the Arab Spring*. New York: Oxford University Press, 2016.
- Spierings, Niels, Jeroen Smits & Mieke Verloo. "Micro and Macro-Level Determinants of Women's Employment in Six MENA Countries." *Working Paper*. no. 08-104. Nijmegen Center for Economics (NiCE). Institute for Management Research. Radboud University Nijmegen (2008).
- Taşseven, Özlem, Dilek Altaş & Turgut Ün.. "The Determinants of Female Labor Force Participation for OECD Countries." *Uluslararası Ekonomik Araştırmalar Dergisi*. vol. 2, no. 2 (2016).
- Teixeira, Gondim. "A Heterogeneity Analysis of the Bolsa Familia Program Effect on Men and Women's Work Supply." *Working Paper*. no. 61 (2010).
- The International Labour Organization (ILO). *Women and Men in the Informal Economy: A Statistical Picture*. Genève, 2018.
- Thévenon, Olivier. "Drivers of Female Labour Force Participation in the OECD." *OECD Social Employment and Migration Working Papers*. no. 145. OECD (2013).
- Weber, Wiebke et al. *SAHWA Youth Survey 2016 Dataset (2021)*. European Union's Seventh Framework Programme for Research, Technological Development and Demonstration/ Documentation Report Edition 4.0. at: <https://bit.ly/3XEPsli>
- World Bank. "Women Business and the Law (WBL) databases, from 1971 to 2022." at: <https://bit.ly/3BbK323>
- World Economic Forum. *Global Gender Gap Report 2022* (July 2022). at: <https://bit.ly/3Beb451>.