

## مستقبل حوكمة الهجرة في ظل تطور أنظمة الذكاء الاصطناعي

### The Future of Migration Governance in Light of the Development of Artificial Intelligence Systems

الرقم التعريفي DOI  
<https://doi.org/10.31430/AYCD1328>

القبول Accepted  
2024-12-25

التعديل Revised  
2024-12-15

التسلم Received  
2024-10-21

#### ملخص:

تتناول الدراسة تطور استخدامات أنظمة الذكاء الاصطناعي في إدارة الهجرة، التي أضحت تكتسي أهمية بالغة في عالم اليوم، وتثير مخاطر وتحديات تعيد بتطوير حوكمة القطاع، وتهدد بتقويضه أيضًا؛ مثلًا، من خلال انتهاك الحق في احترام الحياة الخاصة وحماية البيانات، والحق في السرية والخصوصية، والحق في عدم التمييز، والحق في التنقل، والعديد من مبادئ القانون الدولي لحقوق الإنسان المعنية بالهجرة. وتعرض الدراسة تطور التشريعات الدولية المتصلة بتقنين هذا المجال، وبعض التجارب الدولية الرائدة فيها، وخصوصًا تجربة الاتحاد الأوروبي، وتستشرف مستقبلات أنظمة الذكاء الاصطناعي المستخدمة في الهجرة، وتضع مشاهد مستقبلية لها.

**كلمات مفتاحية:** الهجرة، الهجرة الدولية، الحوكمة، الذكاء الاصطناعي، حقوق الإنسان.

#### Abstract:

The study explores the development of Artificial Intelligence (AI) systems use in migration management, which have become crucial in today's world. It assesses the challenges associated with AI that promise to develop the governance of the sector, as well as threaten to undermine it. For example, AI risks violating the right to respect for privacy and data protection, the right to confidentiality, the right to non-discrimination, the right to movement, and many principles of international human rights law related to migration. The paper presents the development of international legislation related to the regulation of this field, highlighting some of the leading international experiences in it, especially that of the European Union, anticipates the future of AI systems used in migration, and sets scenarios for these futures.

**Keywords:** Migration, International Migration, Governance, Artificial Intelligence, Human Rights.

## مقدمة

شهد العالم في الآونة الأخيرة نقلة نوعية تتجاوز الحدود التقليدية، خصوصاً مع التقدم المتسارع الذي عرفته أنظمة الذكاء الاصطناعي، بوصفها إحدى أكثر الظواهر التحويلية للتكنولوجيا المعاصرة. فقد أسهم هذا المجال، على نحوٍ جذري، في إعادة تشكيل الطريقة التي يعمل بها الأفراد والجماعات والمجتمعات، ومدى تفاعلهم مع المعلومات<sup>(1)</sup>. ويشمل الذكاء الاصطناعي مجموعةً من التقنيات، من أهمها البيانات الضخمة، والتحليلات التنبؤية، والتعلم الآلي، والتعلم العميق، والشبكات العصبية، وخوارزميات الصندوق الأسود، التي تؤدي العديد من الوظائف المرتبطة في الأصل بالعنصر البشري، والتي تتصرف بذكاء عن طريق التعلم من البيانات بمساعدة الخوارزميات. وتعتمد هذه الخوارزميات على كميات هائلة من البيانات، بما في ذلك "البيانات الضخمة"، للتعلم والاستدلال حول الأنماط الحالية والسلوك المستقبلي. وقد أصبحت إمكاناتها الكبرى تُستخدم في الرصد المسبق في العديد من المجالات، ومنها إدارة تدفقات الهجرة وحوكمتها.

وبناءً عليه، أصبح من الممكن إحداث ثورة في الطريقة التي تسعى من خلالها الدول والمنظمات الدولية لإدارة قضايا الهجرة الدولية، عبر استخدام الذكاء الاصطناعي في أداء المهمات، بما في ذلك التحقق من الهوية، وأمن الحدود ومراقبتها، وتحليل البيانات حول طالبي التأشيرة واللجوء، وغيرها من المهمات<sup>(2)</sup>. وتجدر الإشارة إلى أنّ حوكمة الهجرة تجمع بين كل الاستراتيجيات والسياسات والعمليات والإجراءات المختلفة التي اعتمدها الجهات الفاعلة ذات الصلة، سواء دولياً أو إقليمياً أو حتى وطنياً، وذلك توفيراً لإطار يهّم إدارة تدفقات الهجرة بطريقة منظمة يمكن التنبؤ بها، كما في إعلان نيويورك من أجل اللاجئين والمهاجرين المعتمد عام 2016<sup>(3)</sup>. وقد أصبح الاعتماد على أنظمة الذكاء الاصطناعي في حوكمة تدبير الهجرة حقيقةً في بعض البلدان مثل كندا، التي تستخدم صنع القرار الخوارزمي في تحديد الهجرة واللجوء، وفي تطبيق تدريجي لأنظمة الذكاء الاصطناعي في جميع قضايا الهجرة<sup>(4)</sup>.

وأصبح بذلك النقاش بشأن مستقبل الهجرة، في إطار تطور أنظمة الذكاء الاصطناعي، يحظى بمكانة محورية ضمن الملفات الراهنة، لما يثيره من مخاطر وتحديات تعد بتطوير حوكمة القطاع، كما تهدد بتقويضه، مثلاً من خلال انتهاك الحق في احترام الحياة الخاصة وحماية البيانات، والحق في السرية والخصوصية، والحق في عدم التمييز، والحق في التنقل، والعديد من مبادئ القانون الدولي لحقوق الإنسان المعنية بالهجرة.

1 Joachim Osheyor Gidiagba, "Artificial Intelligence in Developing Countries: Bridging the Gap between Potential and Implementation," *Computer Science & It Research Journal*, vol. 4, no. 3 (2023), p. 187.

2 Ana Beduschi, "International Migration Management in the Age of Artificial Intelligence," *Migration Studies*, vol. 9, no. 3 (September 2021), pp. 576-596.

3 الأمم المتحدة، الجمعية العامة، إعلان نيويورك من أجل اللاجئين والمهاجرين، 2016/9/19، شوهه في 2025/1/8، في: <https://acr.ps/1L9zQQow>

4 Beduschi, pp. 577-578.

وعلى الرغم من التطورات والاهتمامات التي شهدها عصر الذكاء الاصطناعي على مستوى العالم، فإنه لا يوجد حتى الآن إطار قانوني متكامل ينظم التقنيات والأنظمة الناشئة والحد من تهديداتها المتوقعة. ولدرء ذلك، من المهم الاستعداد بجدّ ومسؤولية للعمل على إنشاء منظومة شاملة لما هو قانوني ومؤسسي وإنساني، تحافظ على حقوق البشر، وتضمن عدم سيطرة الآلة على الإنسان وجعله المتحكم الرئيس في عصر هذه التكنولوجيا. وتجدر الإشارة في هذا الصدد إلى الموثائق والمبادرات التوجيهية الحالية في الموضوع، على غرار مؤتمر أسيلومار لعام 2018، الذي نظّمه معهد مستقبل الحياة لمناقشة السبل والمبادئ المعنية بالذكاء الاصطناعي وتشكيلها، بما فيها ما يستهدف البحث عن خلق ذكاء اصطناعي مفيد وآمن، على أساس من الثقة والشفافية والتعاون بين الباحثين ومطوري هذه الأنظمة<sup>(5)</sup>. وتجدر الإشارة إلى إعلان مونتريال لعام 2018، الذي ركّز على تبني استراتيجيات عمل لاستخدامات الذكاء الاصطناعي من أجل استدامة بيئية قوية للكوكب، وقد أطلقت كندا في إثره استراتيجية خاصة بتأطير استخدام الذكاء الاصطناعي في أفق عام 2020<sup>(6)</sup>. يضاف إلى ذلك الفريق الذي أنشأته منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية عام 2018، ليحدّد صفات الذكاء الاصطناعي على نحو دقيق وتقني ويطورها على الآماد الزمنية الطويلة والقصيرة<sup>(7)</sup>. وعلاوة على ذلك، برزت مبادرات أوروبية عديدة في اعتماد تنظيمات قانونية على هذا الصعيد، إضافة إلى مبادرات الأمم المتحدة؛ منها إنشاء مركز يهتم الذكاء الاصطناعي والروبوتات في هولندا عام 2018، وعملها مع كيانات أخرى كالاتحاد الدولي للاتصالات، واستضافة القمة العالمية "الذكاء الاصطناعي من أجل الخير"، وإطلاق منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة "اليونسكو" حواراً حول أخلاقيات الذكاء الاصطناعي<sup>(8)</sup>، ثم إعداد وثيقة عالمية هي الأولى من نوعها، بعنوان "التوصية الخاصة بأخلاقيات الذكاء الاصطناعي" لعام 2021، لجميع الدول الأعضاء، وقد ركزت على حقوق الإنسان والكرامة الإنسانية<sup>(9)</sup>. وفي إطار جهود تحسين استخدامات الذكاء الاصطناعي وتكييفها مع البعد الإنساني، يشار إلى الاتفاق العالمي من أجل الهجرة الآمنة والمنظمة والنظامية لعام 2018، الذي يدرج جمع البيانات المصنفة واستخدامها أساساً للسياسات القائمة على الأدلة، ومن ثم دعوة المجتمع الدولي إلى الاستفادة من مصادر البيانات الجديدة، مثل البيانات الضخمة<sup>(10)</sup>.

من الواضح، إذًا، أن استخدام الذكاء الاصطناعي في مجال إدارة الهجرة أصبح أكثر شيوعًا حاليًا، وتشير كلّ المؤشرات إلى أنه سيزداد في المستقبل، مع ما سيصاحب ذلك من تحديات، وخاصة ما يتعلق باستدامة

5 Charlotte Stix, "Artificial Intelligence by any other Name: A Brief History of The Conceptualization of "Trustworthy Artificial Intelligence," *Discover Artificial Intelligence*, vol. 2, no. 26 (2022), pp. 1 - 13.

6 خالد محمد حسن، "انعكاسات تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي على القانون الدولي"، *مجلة الدراسات القانونية*، العدد 59، ج 2 (آذار/مارس 2023)، ص 847 - 849.

7 OECD, *Artificial Intelligence in Society* (Paris: OECD Publishing, 2019), p. 17.

8 حسن، ص 851.

9 ليلى محمد الحريري، "الذكاء الاصطناعي في التعليم: محددات الجودة والتحويل"، في: *الإطار المرجعي والأخلاقي لتوظيف الذكاء الاصطناعي في التعليم*، هنا علي (محررة) (برلين: المركز الديمقراطي العربي، 2024)، ص 71.

10 Beduschi, p. 580.

تحسين البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات، وتعزيز كفاءة المعايير والبروتوكولات لتطوير قابلية تشغيل البيانات واستخدامها، فضلاً عن خطر سرقة البيانات والتلاعب بها<sup>(11)</sup>. وبناءً عليه، باتت قضية تضافر جهود كل الأطراف المعنية بالتطورات الحديثة للذكاء الاصطناعي قضية ملحة.

ولنظر في الموضوع، لا بد من تسليط الضوء على التطورات التي تشهدها أنظمة الذكاء الاصطناعي المستخدمة في الهجرة حالياً، واستكشاف سبل تحديثها مستقبلاً، مع أهم الرهانات والتحديات الإنسانية المتوقعة، ويندرج ذلك ضمن إطار مناقشة الإشكالية التالية: إلى أي حد يمكن أن تسهم في المستقبل أنظمة الذكاء الاصطناعي في تحسين حوكمة الهجرة، في ظل التحديات والتطورات الراهنة، على نحو متسق ومستدام ومتمحور حول الإنسان؟ تتصدى هذه الدراسة لهذه الإشكالية البحثية، من خلال تحليل استخدامات أنظمة الذكاء الاصطناعي في حوكمة الهجرة، مع تسليط الضوء على التحديات والتأثيرات التي تطرحها هذه الأنظمة، وسبل الحد من هذه التحديات عبر اقتراح حلول فعالة وممكنة في المستقبل، نستشر فيها من خلال وضع ثلاثة مشاهد مستقبلية.

## أولاً: استخدامات الذكاء الاصطناعي في تدبير الهجرة

يشكل البعد الاقتصادي أحد المداخل المهمة لفهم الرهانات القائمة في العالم، لا سيما في عصر الذكاء الاصطناعي الذي تزايدت استخداماته والاستثمار فيه. فقد شهد سوق الذكاء الاصطناعي العالمي نمواً كبيراً اعتباراً من عام 2024، ليبلغ نحو 184 مليار دولار، مرتفعاً من 142.3 مليار دولار في عام 2023<sup>(12)</sup>. ومن المتوقع أن يستمر هذا المسار التصاعدي ليصل إلى 826.7 مليار دولار بحلول عام 2030<sup>(13)</sup>. ومن حيث تأثيره الاقتصادي، من المتوقع أن تتزايد نسبة إسهامه إلى حد بعيد في الناتج المحلي الإجمالي العالمي، مع تزايد الاستثمارات التي ارتفعت ارتفاعاً كبيراً في بنيتها التحتية. ففي عام 2024، زادت شركات التكنولوجيا الكبرى، مثل ميكروسوفت (Microsoft)، وميتا (Meta)، وألفابت (Alphabet)، وأمازون (Amazon)، إنفاقها على البنية التحتية للذكاء الاصطناعي ليلعب قرابة 236 مليار دولار، مع توقعات باستمراره في الارتفاع ليتجاوز 300 مليار دولار عام 2025<sup>(14)</sup>، في حين تذهب توقعات أخرى إلى أن حجم سوق الذكاء الاصطناعي العالمي سيبلغ 1339 مليار دولار بحلول عام 2030<sup>(15)</sup>. وتؤكد هذه التوقعات

11 Kiran Deep Singh et al., "Disruptive Technologies and Sustainable Development Goals for Society 5.0," in: Vikas Khullar et al. (eds.), *Artificial Intelligence and Society 5.0* (Abingdon, UK: CRC Press, 2024), p. 23.

12 Tom Bradbury, "77 AI Statistics & Trends to Quote in 2025 + Own Survey Results," *Planable*, 7/1/2025, accessed on 8/1/2025, at: <https://acr.ps/1L9zR8K>

13 "Artificial Intelligence - Worldwide," *Statista* (2025), accessed on 8/1/2025, at: <https://acr.ps/1L9zQxK>

14 Barbara Kollmeyer, "As DeepSeek Fears Mount, Here's How Much the Tech Giants have already Spent," *Market Watch*, 27/1/2025, accessed on 28/1/2025, at: <https://acr.ps/1L9zQQ0>

15 "Artificial Intelligence (AI) Market," *Markets and Markets* (May 2024), accessed on 8/1/2025, at: <https://acr.ps/1L9zRbf>

الإمكانات التحويلية للذكاء الاصطناعي في مختلف القطاعات، بما في ذلك الرعاية الصحية والتمويل والتصنيع، بفعل التقدم في القوة الحاسوبية، وتوافر البيانات، والخوارزميات المتطورة. ومن الواضح، مع تزايد الاهتمام والاستثمارات في هذه التقنيات، أنّ حوكمة الهجرة أضحت من القضايا التي تسعى الدول والمنظمات لإدارتها على نحو يتسق مع أنظمة الذكاء الاصطناعي.

## 1. تقنيات الذكاء الاصطناعي ومبادراته المتعلقة بالهجرة

أصبحت بلدان عدة تستخدم أنظمة الذكاء الاصطناعي في تدبير الهجرة، من خلال استخدام التعلم الآلي لأخذ البيانات وتحليلها، واستخلاص النتائج<sup>(16)</sup>، وكذلك من خلال مراقبة وسائل التواصل الاجتماعي، من أجل الاستعداد والاستجابة على نحو استباقي لموجات الهجرة المحتملة أو الأزمات الإنسانية. وفي هذا السياق، جرى اقتراح إنشاء نماذج تحذير تمكّن صانعي السياسات من إعداد توقعات لأزمات الهجرة بدلاً من التنبؤ بتدفقاتها، تتمثل في "البصمات الرقمية" للأجهزة الرقمية التي يحملها الجمهور، مع التركيز على مراجعة الإطار الأخلاقي الخاص بحق خصوصية المهاجرين، على اعتبار أنّ استخدام مثل هذه الأساليب غير مقيد إلى حد بعيد، وأنه يجعل الدول في تحدٍّ وعبءٍ، إزاء حماية هذا الحق بوصفه حقاً أساسياً مكفولاً بموجب المادة 12 من الإعلان العالمي لحقوق الإنسان، والمادة 17 من العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية.

وعلى النحو ذاته، تجدر الإشارة إلى تزايد استخدام التعرف الآلي إلى الأفراد في إدارة الهجرة، أو ما يعرف بالقياسات الحيوية، بناءً على الخصائص البيولوجية والسلوكية، التي تشمل بيانات بصمات الأصابع، ومسح شبكية العين، والتعرف إلى شكل الأذن والوجه، والمشية<sup>(17)</sup>. ويمكن بذلك الأنظمة البيومترية القائمة على الذكاء الاصطناعي تحسين دقة تحديد الهوية الفردية، والحدّ من الاحتيال، وضمان وصول المساعدات إلى المستفيدين المقصودين. ويمكن أنظمة المراقبة القائمة على الذكاء الاصطناعي، مثل التعرف إلى الوجه والبيانات الحيوية، أن تحسّن أمن الحدود، من خلال تحديد التهديدات المحتملة والحد من الخطأ البشري<sup>(18)</sup>. يضاف إلى ذلك أنّ في إمكان خوارزميات التعلم الآلي اكتشاف المستندات الاحتيالية أو أخطاء الهجرة غير النظامية<sup>(19)</sup>. والواقع حافل بأمثلة كثيرة عن ذلك، كاستخدامها في نقاط التفطيش في المطارات، فضلاً عن الآثار الإيجابية في تفادي، مثلاً، بعض الهجمات استباقياً، التي من شأنها تعزيز أمن الدولة الداخلي والخارجي<sup>(20)</sup>.

16 Belgin Aydemir et al., "Predicting the Income Groups and Number of Immigrants by Using Machine Learning (ML)," *International Journal of Multidisciplinary Studies and Innovative Technologies*, vol. 6, no. 2 (2022), p. 164.

17 Molnar, p. 773.

18 Louise Amoore, *Cloud Ethics: Algorithms and the Attributes of Ourselves and Others* (Durham, NC: Duke University Press, 2020).

19 Huub Dijkstra & Dennis Broeders, "Border Surveillance, Mobility Management and the Shaping of Non-Publics in Europe," *European Journal of Social Theory*, vol. 18, no. 1 (2014), pp. 21 - 38.

20 هايدي عيسى حسن علي حسن، "حقوق الإنسان في عصر الذكاء الاصطناعي: معطيات ورؤى وحلول"، *مجلة الشريعة والقانون*، مج 35، العدد 85 (كانون الثاني/يناير 2021)، ص 284.

وعلاوة على ذلك، تُستخدم تقنيات التجريم والمراقبة لتأمين المساحات الحدودية، عبر ردع اللاجئين والمهاجرين غير النظاميين من الوصول إلى بلد المقصد، ومن ثمّ التقدم بطلب للحصول على اللجوء قانونيًا. ففي الاتحاد الأوروبي على سبيل المثال، جرى تطوير العديد من المشاريع في هذا الصدد، منها برنامج "يوروسور" (Eurosur)، الذي يتجاوز الحدود المادية من خلال استخدام الأقمار الصناعية والطائرات من دون طيار. كما تدمج التكنولوجيا التي يسخرها البرنامج قدرات تتبّع السفن وكشفها، والتنبؤ بمواقعها، وبالطقس، والمحيطات، وغير ذلك. ولا يستبعد هذا التحول تجريم الهجرة مستقبلاً، وتبرير الاعتماد على التقنيات المتشدّدة، كالتائرات من دون طيار، وأجهزة الاستشعار عن بعد، والأبراج الثابتة المدمجة، مع كاميرات الأشعة تحت الحمراء، للتخفيف من التهديد على الحدود، على اعتبار أنها بديل أكثر إنسانية.

والجدير بالذكر أنّ أنظمة الذكاء الاصطناعي المستقبلية ستسعى لاتخاذ قرارات تتعلق بقضايا أكثر تعقيداً، حيث ستكون قادرة على تقييم صحة بعض المعلومات الشخصية لمقدمي طلبات الهجرة، مثل حالته الاجتماعية، أو توجهه السياسي. ومن الأمثلة على ذلك مشروع "مايرغرايت" (Migranet) الذي تمكّن منته مقدّم الطلب من تحميل معلوماته الشخصية والخلفية، إذ إنه يعتمد على العقود الذكية لحماية كل طلب من الاحتيال والتضليل، إضافة إلى مساعدته المهاجرين وتقديم الخدمات لذوي المهارات منهم. وثمة أيضاً مشروع "آي بوردر كونترول" (IBorderCtrl) الذي يقوم على تطوير تقنيات جديدة تمكّن من مراقبة الحدود وفحصها على نحو دقيق وسريع للذين يعبرون الحدود البرية للدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي، وتشمل هذه التقنيات: الوحدة البيومترية، وأداة مطابقة الوجه (FMT)، وأدوات التحليلات (DAAT)، ونظام الواجهات الاجتماعية والإرث الخارجي (ELSI)، وأداة التقييم القائم على المخاطر (RBAT)، وأداة تحليلات مراقبة الحدود المتكاملة (BCAT)، ونظام الكشف التلقائي عن الخداع (ADDS). ويجري تنظيم هذه الأنظمة على مرحلتين، أولاًها مرحلة التسجيل المسبق، التي ينبغي من خلالها للمسافر تقديم جميع المعلومات ذات الصلة بتفاصيل سفره ودوافعه، والتحقق منها لتحديد صحتها ومدى امتثاله للشروط المسبقة لعبور الحدود الأوروبية، من خلال الصورة الرمزية، ما إن يصل إلى الحدود المادية عبر نظام الكشف التلقائي (ADDS)، وذلك عبر سلسلة من الأسئلة بناءً على المعلومات التي تم الحصول عليها في استبيان ما قبل التسجيل. وثانيتهما مرحلة التحقق من الحدود، وهي تتم بواسطة حرس حدود حقيقي، مع دعم الرقابة عبر تطبيق مستخدم حرس الحدود الذي يجمع جميع النتائج التحليلية من كل تقنية معاً لتحديد المخاطر المحتملة وتقييمها، سواء من خلال أداة تحليلات مراقبة الحدود المتكاملة (BCAT)، التي تكشف عن مخاطر الاحتيال، وتوفّر منهجيات تحليلية متقدمة لمديري الحدود، أو عن أنشطة غير مشروعة وغير مكتشفة، أو أماط سلوك غير قانونية واضحة.

وعلى نحو ما سبق، تعتمد الفكرة على تمكين أنظمة الذكاء الاصطناعي من إنشاء صورة مفصلة عن تحركات الأفراد والتنبؤ بموقعهم في المستقبل؛ وهو ما يمكن أن تستخدمه الحكومات لتسهيل تقييد

الحركة والتنقل فرديًا وجماعيًا. وعلى الرغم مما تحمله هذه التقنيات من جانب إيجابي<sup>(21)</sup>، فإنها تضع الدول والفئات المعنية بين موقف انتهاك حقوق الإنسان العالمية للمهاجر؛ مثل تقييد التنقل الذي لا يجوز تقييده، أو حرمان أي شخص من هذا الحق بموجب العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية من جهة<sup>(22)</sup>، وحفظ الأمن الذي يشكّل تقنية للحكم من جهة أخرى؛ أي الضبط الاجتماعي بممارسة التكنولوجيا باستخدام كاميرات المراقبة.

## 2. نماذج لأنظمة الذكاء الاصطناعي المستخدمة على المستوى الأوروبي

في ظل المتغيرات الحديثة، تختلف استخدامات الذكاء الاصطناعي من بلد إلى آخر؛ فهي تتنوع بين تقنيات على غرار روبوتات الدردشة، والتعرف إلى الوجه، واللهجة، وأدوات الترجمة، وأنظمة إدارة الحالات التي تعتبر أحد الحلول الشائعة في تطبيقات المهاجرين، لما توفره من فاعلية تشغيلية، إذ تعمل على أتمتة جزء من عملية معالجة التطبيقات، ولا سيما إجراءات عملية الترحيل. ومثال ذلك ما استثمرته ألمانيا في أدوات التعرف إلى اللغة واللهجة للتعرف تلقائيًا إلى البلد المنشأ للوافدين الجدد، ما يسمح بتصنيفهم بناءً على بلدهم الأصلي ولغتهم الأم<sup>(23)</sup>. وقد استخدمت السلطات السويدية خوارزميات الهجرة بناءً على تقنيات التعلم الآلي للتنبؤ بتدفقات الهجرة المستقبلية<sup>(24)</sup>.

يضاف إلى ذلك ما بدأه الاتحاد الأوروبي في اعتماده تدابير جديدة لإدارة حدود البحر الأبيض المتوسط، تشمل إلى جانب تكتيكات الترحيل الجماعي، والتحليل التنبؤي، نشاط وسائل التواصل الاجتماعي، والكشف البحري، واستخدام الطائرات من دون طيار، لمنع عبور القوارب على نحو غير قانوني<sup>(25)</sup>. وبذلك تحولت هذه التقنيات تدريجيًا إلى حلول لمكافحة الهجرة غير النظامية والجريمة عبر الحدود، بناءً على لوائح الاتحاد الأوروبي الجديدة<sup>(26)</sup>.

وفي المسار ذاته، جرّب ضباط مراقبة الحدود الهنغاريون، والموظفون المعتمدون من سلطات الحدود اليونانية، وضباط حرس الحدود المؤهلون من لاتفيا، اختبار أداء نظام "آي بوردر كونترول" في الحدود المادية للاتحاد الأوروبي بين عامي 2016 و2019. وجاء إجراء هذا النظام لزيادة دقة عمليات التفتيش

21 المرجع نفسه، ص 294.

22 الأمم المتحدة، الجمعية العامة، العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية، المادة 12/16، 1966/12/16، شوهد في 2025/1/8، في: <https://acr.ps/1L9zQO6>

23 Lucia Nalbandian, "An Eye for an 'I': A Critical Assessment of Artificial Intelligence Tools in Migration and Asylum Management," *Comparative Migration Studies*, vol. 10, no. 32 (2022), p. 4.

24 Beduschi.

25 Mustafa Ammar Kiliç & Bodur Muhammed Yasir, "Between Empowerment and Surveillance: Forced Migration and Information and Communication Technologies," *Humanitas - International Journal of Social Sciences*, vol. 12, no. 23 (2024), p. 301.

26 Jane Kilpatrick & Chris Jones, *A Clear and Present Danger: Missing Safeguards on Migration and Asylum in the EU's AI Act* (London: Statewatch, 2022), p. 46.

الحدودية الأوروبية وكفاءتها، مع تحسين التكلفة والوقت في نقاط الدخول وتقليلها؛ ما من شأن تنفيذه أن تكون له فوائد، سواء على المستوى الأوروبي، أو على مستوى كل دولة على حدة.

وفي السياق ذاته، استُخدمت أجهزة كشف وجوه الركاب ومراقبتها تحريماً للكذب، بحيث إذا أصبح النظام أكثر تشككاً من خلال الأسئلة المتزايدة، فإن الشخص يُصنّف من ذوي المخاطر العالية لإخضاعه لمزيد من الفحص يقوم به ضابط بشري. ومع ذلك، من غير الواضح كيف سيكون هذا النظام قادراً على التعامل مع الاختلافات الثقافية في التواصل، أو تفسير الصدمة وتأثيراتها في الذاكرة؛ الأمر الذي قد يؤدي إلى المساس بحقوق الإنسان في شكل تحيز وتمييز وانتهاكات للخصوصية وإجراءات قانونية واجبة<sup>(27)</sup>.

وتجدر الإشارة على المستوى الأوروبي إلى أنظمة المراقبة الحدودية المستقلة "ريborder" (Roborder)، التي جرى تشغيلها بين عامي 2017 و2021، إضافة إلى توسيع المجالات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات، في ميادين الحرية والأمن والعدالة<sup>(28)</sup>. وهذا ما تجلّى فيما قامت به الوكالة الأوروبية لحرس الحدود وخفر السواحل "فرونتكس" (Frontex)، خلال الفترة 2014-2020، إذ أنفقت ما يقرب من 434 مليون يورو على المراقبة ذات الطابع العسكري والبنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات، لحماية الحدود وإعاقة مرور المهاجرين خلالها<sup>(29)</sup>، فضلاً عن استثمارها في البيانات ذات الصلة ببصمات الأصابع ثلاثية الأبعاد، وتقنية التعرف إلى قزحية العين وتحديد الوجه، وذلك في إطار سياسة الإدخال ضمن قاعدة البيانات البيومترية في الاتحاد الأوروبي، إضافة إلى استخدام الإشارات من هواتف الأقمار الصناعية وأجهزة البث الأخرى، من أجل تتبع تحركات المهاجرين المتوجهين إلى أوروبا والتصدي لهم<sup>(30)</sup>، من خلال الطائرات من دون طيار ذات الدرجة العسكرية، التي أصبحت تعتمدها في البحر الأبيض المتوسط لمراقبة سفن المهاجرين المتجهة إلى شواطئها الأوروبية واعتراضها<sup>(31)</sup>.

27 Molnar, p. 778.

28 Tuba Bircan & Emre Eren Korkmaz, "Big Data for Whose Sake? Governing Migration through Artificial Intelligence," *Humanities and Social Sciences Communications*, vol. 241 (2021), p. 3.

29 حنين محمد، "الاتحاد الأوروبي يتجه نحو استخدام الذكاء الاصطناعي لأغراض عنصرية"، في آر تي عربي، 2023/7/7، شوهد في <https://acr.ps/1L9zQGo>، في: 2024/10/9

30 "الذكاء الاصطناعي في خدمة السياسات الأوروبية لإدارة الهجرة"، دويتشه فيله، 2022/8/1، شوهد في 2024/10/9، في: <https://acr.ps/1L9zQib>

31 Raluca Csernaton, "Constructing the EU's High-Tech Borders: FRONTEX and Dual-Use Drones for Border Management," *European Security*, vol. 27, no 2 (2018), p. 175.

## ثانياً: تحديات استخدام الذكاء الاصطناعي المستقبلية في إدارة الهجرة ومشاهدها المستقبلية

### 1. التحديات

أبرزنا سابقاً أنّ استخدامات الذكاء الاصطناعي في إدارة الهجرة الدولية أصبحت واقعاً ملموساً بناءً على الابتكارات والاستثمارات في هذا المجال، غير أنها تطرح رهانات وتحديات جمة. وبحسب بعض السيناريوهات المحتملة، فإنه من المستبعد أن تحلّ محلّ البشر في كل شيء، لما تواجهه من قصور يجعلها غير قادرة على التمييز<sup>(32)</sup>. ومع ذلك، تظلّ تحديات جمة قائمة مرتبطة بغياب تقنين قانوني يوطرها، لا سيما في حال وقوع جرائم كالقتل والإصابة الجسدية، ويثير ذلك تساؤلات بشأن إمكانية الاعتراف لها بالشخصية المعنوية أو بشخصية مجردة<sup>(33)</sup>؛ ذلك أن الطبيعة الغامضة لبعض أنظمة الذكاء الاصطناعي قد تجعل من الصعب فهم عمليات صنع القرار، ما يعوق المساءلة والقدرة على الطعن أو الاستئناف في القرارات التي تؤثر في المهاجرين<sup>(34)</sup>. وهذا يجعل البشرية في نطاق التركيز على الحذر والشفافية في التعامل معها، وحتى مراقبة البحث العلمي والابتكار في هذا المجال وتقنيته، وإنشاء قانون دولي يضع قواعد وقيوداً لعمل الروبوتات الذاتية التشغيل و/ أو ذاتية اتخاذ القرار<sup>(35)</sup>.

تُضاف إلى ذلك التحديات المرتبطة بتحديات الكشف عن المعلومات وانتهاك مبدأ السرية، كالتسلل إلى نظم بيانات مستشعر أنظمة الطائرات من دون طيار، للوصول إلى الفيديوهات أو التسجيلات وغيرها. فجمع البيانات الشخصية للمهاجرين ومعالجتها بواسطة أنظمة الذكاء الاصطناعي يثير مخاوف بشأن انتهاكات الخصوصية والوصول غير المصرّح به إليها، ما قد يعرّض الفئات السكانية الضعيفة للأذى من انتهاكات البيانات<sup>(36)</sup>. ولتطوير مثل هذه الأنظمة في الدول النامية عدة تحديات، لا سيما البنية التحتية غير المواتية؛ ما من شأنه أن يفاقم الفجوة الرقمية التي تعرقل التكامل السلس لإرساء هذه التقنيات في المناطق<sup>(37)</sup>.

32 ريهام عبد النبي السعيد، "الروبوت وتغير أدوار المرأة المصرية: دراسة استشرافية في سوسيولوجيا الذكاء الاصطناعي"، *المجلة العربية لعلم الاجتماع*، مج 17، العدد 33 (كانون الثاني/يناير 2024)، ص 201.

33 عمار راشد علاوي ومحمد نور الدين عبد المجيد، "استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال التنبؤ بالجريمة والوقاية منها"، *مجلة جامعة الشارقة للعلوم القانونية*، مج 20، العدد 4 (كانون الأول/ديسمبر 2023)، ص 399.

34 Frank Pasquale, *The Black Box Society: The Secret Algorithms that Control Money and Information* (Cambridge, MA: Harvard University Press, 2015).

35 السعيد، ص 205.

36 Tal Zarsky, "The Trouble with Algorithmic Decisions: An Analytic Road Map to Examine Efficiency and Fairness in Automated and Opaque Decision Making," *Science, Technology, & Human Values*, vol. 41, no. 1 (January 2016), pp. 118 - 132.

37 Gidiagba, pp. 187, 189.

وتظلّ مخاطر قائمة أيضًا؛ منها أن تؤدي خوارزميات الذكاء الاصطناعي المدربة على بيانات متحيزة إلى إدامة التفاوتات القائمة أو تفاقمها، ما يقود إلى معاملة غير عادلة لمجموعات معيّنة من المهاجرين على أساس عرقهم، أو جنسيتهم، أو خصائصهم الأخرى<sup>(38)</sup>. ويثير بذلك افتقار عملية اتخاذ القرار الخوارزمي في قضايا اللجوء إلى الشفافية والإنصاف مخاوف أخلاقية عدة<sup>(39)</sup>.

وتُبرز بعض الدراسات أنّ من شأن الخوارزميات أن تعزز الأخطار المؤدية إلى الظلم الاجتماعي، وما قد تحتويه من أخطاء لا يمكن اكتشافها، وقد تؤدي إلى تجريم غير قانوني. ومن ذلك مثلاً عدم مساءلة الخوارزميات التي قد تصبح مفيدة في رفض طلب التأشيرة، أو في مطابقة هوية المهاجر بهوية إرهابي مشتبّه به، من دون شرح كيفية وصول الآلة إلى مثل هذا القرار. وفي هذه الحالة، يمكن أن تتعلم الآلة لتحديد الأخطار وتضع تنبؤات لا تتبّع بالضرورة ما سيفعله الإنسان. ويؤدي عدم القدرة على فهم كيفية اتخاذ الآلة للقرار إلى إشكالات قانونية وأخلاقية، إذ يمكن أن يكون لهذا تأثير حاسم في حقوق الإنسان الأساسية<sup>(40)</sup>، أو قد يجعل من الصعب الحصول على تعويض في حالة انتهاك أحد الحقوق، وعدم ضمان الإنصاف في محاكماتٍ عادلة.

وتبرز مخاوف متزايدة تتعلق بالأمن السيبراني، لا سيما في ظل قيام بعض المنظمات بتجميع البيانات الشخصية في قواعد بيانات مركزية، ما يجعلها عرضة للقرصنة والتلاعب بها. وإضافةً إلى ذلك، يثير مفهوم "إنسانية المراقبة" تحفظات عديدة تتعلق بالاستبعاد من الحماية<sup>(41)</sup>؛ وهو ما يتطلب تكريس جهود المنظمات لحماية بيانات الأشخاص القائمة على خدمتهم، واتخاذ القانون الدولي لحقوق الإنسان خطأً أساسياً للعمل في هذا المجال<sup>(42)</sup>.

وفي السياق ذاته، يزيد تحدي الانقسام الذي تشكّله أنظمة الذكاء الاصطناعي من تعميق العلاقات غير المتكافئة بين دول الشمال والجنوب بشأن الهجرة، لا سيما في منح المنظمات الدولية، كالمُنظمة الدولية للهجرة، والمفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، الأولوية في جداول أعمالها للدول القادرة على تطبيق الذكاء الاصطناعي؛ وهو ما يتنافى مع التركيز العالمي لإدراج احتياجات وآراء الدول الأقل قدرة على استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في تدبير الهجرة مستقبلاً.

38 Rianne Dekker et al., "Smart Refugees: How Syrian Asylum Migrants Use Social Media Information in Migration Decision-Making," *Social Media + Society*, vol. 4, no. 1 (March 2018), pp. 1-11.

39 Petra Molnar, "AI and Migration Management," in: Markus D. Dubber, Frank Pasquale & Sunit Das (eds.), *The Oxford Handbook of Ethics of AI* (Oxford: Oxford University Press, 2020), pp. 769-787.

40 Beduschi, p. 587.

41 يونس ملبح، "السيادة الرقمية... تجلياتها وسبل تحقيقها بالمغرب"، *المجلة المغربية للإدارة المحلية والتنمية*، مج 46، العدد 168 (شباط / فبراير 2023)، ص 274 - 275.

42 Beduschi, pp. 582-583.

## 2. الحلول الممكنة

تتجلى حاجة ملحة، إذًا، إلى تطوير مناهج وحقوق بحثية تزود القوى البشرية بخبرة تتكيف مع ذكاء اصطناعي فعال ومنصف، كما يتطلب الأمر إطلاق مبادرات تقلل نسبة الأمية الرقمية، وزيادة الوعي بالفوائد التي يتيحها التطور التكنولوجي، والتي من شأنها جميعًا أن تُعزز من خلال دمج مفاهيم الذكاء الاصطناعي وآثاره الإيجابية والسلبية في جميع مجالات الحياة، كالاستثمار في الموارد في التعليم الأولي والثانوي، للمساعدة في إعداد جيل قادر على المساهمة في عالم منصف ومنفتح على الذكاء الاصطناعي.

ومعالجة المسألة الخوارزمية في الهجرة، يجب البناء على أسس القانون الدولي لحقوق الإنسان في جميع المراحل، وذلك عبر تحديد الأضرار المحتملة التي يمكن أن يسببها صنع القرار الخوارزمي، وجعله فعالاً تجاه كل الدول المعنية بالمعاهدات الحقوقية، بما فيها الأطراف غير الحكومية كالشركات<sup>(43)</sup>؛ وهذا يتطلب إدارةً سياسية ناجحة لإيجاد حلول معقولة يمكن الاستدلال بها لتشمل جلّ البنى والمؤسسات.

وترتبط الحلول الممكنة لهذه التحديات المتعلقة باستخدام الذكاء الاصطناعي في تدير الهجرة بحق الحصول على المعلومة وحق الوصول إليها. ومقتضى ذلك، ثمة حقوق يتعين ضمانها، ك "الحق في تقييم الاستخدام" (Right to Restrict Processing)، الذي يتيح للأفراد أن يطلبوا من الجهة ذات الصلة إيقاف استخدام بياناتهم الشخصية، ثم "الحق في الحذف" (Right to Erasure) الذي يمكنهم من طلب حذف بياناتهم إذا ما أصبحت غير ضرورية، إضافة إلى "حق التوضيح" (Right to Explanation) الذي يكفل للشخص الحق في تفسير القرارات الآلية التي تُتخذ آلياً حياله. وهو ما من شأنه الضغط على الجهات المعنية حتى تكون أكثر مسؤولية في استخدام الذكاء الاصطناعي<sup>(44)</sup>.

وبناءً على ما سلف ذكره، نستخلص مسألتين أساسيتين: أولاهما تتصل بالمشاغل ذات الاستخدام الحالي لخوارزميات العديد من الأنظمة التي طوّرتها الشركات أو الحكومات، والتي من شأنها أن تقوّض العديد من قوانين حقوق الإنسان والهجرة؛ وثانيتهما الاهتمامات المستقبلية التي يمكن أن تؤدي إلى مستقبل يتم فيه تعويض الذكاء البشري بالآلة والتحكم فيها من آلات لصنع قرارات ذكية بقواعد وسلوكيات خاصة بها. وهو ما يضعنا أمام ضرورة استشراف أطروحات بشأن قدرة الذكاء البشري في المستقبل على مجاراة الذكاء الاصطناعي، في حين تظلّ غالبية الآراء تؤكّد حتى اليوم أنّ الذكاء البشري سيظلّ متفوقاً على الذكاء الاصطناعي. ومن الضروري، أيضًا، استشراف إطار لاستخدام الذكاء الاصطناعي في مجال الهجرة، تتبناه الدول والمنظمات الدولية، يسمح باستيعاب مفاهيم الشفافية والإنصاف والمساءلة، والامتثال لتقنين أخلاقيات أنظمة تخصّ حماية حقوق الإنسان واعتبار هذا أمرًا واجبًا، كما أكدّه العديد من المبادئ التوجيهية<sup>(45)</sup>. ومن شأن هذا الإطار أن يمكن من تدقيق التقنيات المستخدمة في برامج

43 Ibid., p. 587.

44 حسن، "حقوق الإنسان في عصر الذكاء الاصطناعي"، ص 308.

45 المرجع نفسه، ص 302-303.

هذه الفواعل وسياساتها، لتقييم مدى تأثيرها سلبياً في حقوق المهاجر، كما يمكن أن يساعد في تحديث ممارساتها، وتشجيع الجهات المنتجة التي تطور الحلول الاصطناعية على إجراء تقييم للعناية الواجبة، من دون المساس بحقوق الإنسان للمهاجرين، وبما يكرس التنمية الشاملة<sup>(46)</sup>.

وترتبط هذه الجهود الاستثمارية أيضاً بضرورة الاستثمار في البحوث العلمية التي تسعى لابتكار أنظمة تنأى عن المساس بحقوق الإنسان وتقويضها؛ وهي حماية لا تتأق إلا بتكاتف جهود كل المعنيين، من مهندسين ومبرمجين ورؤاد أعمال ورجال قانون وفاعلين سياسيين، من أجل ابتكار ما يخدم البشرية ويرتقي بها في الأفق. ويطرح هذا الواقع إمكانية صوغ عقد اجتماعي جديد يعزز الحماية في ظل تشعب الأبعاد التي تحدثها هذه الأنظمة<sup>(47)</sup>، والتي وصل مداها إلى سيناريوهات تستشرف بتفوق ذكاء الآلة على ذكاء الإنسان، والتباري في المهمات والوظائف.

### 3. المشاهد المستقبلية

يتطلب تطبيق الذكاء الاصطناعي في إدارة الهجرة والحوكمة على مدى السنوات العشر إلى العشرين المقبلة تحديد المستقبلات الممكنة، وتقييم الفرص والمخاطر، ورسم أطر السياسات والممارسات لضمان الاستخدام الأخلاقي والعاال للذكاء الاصطناعي. وسنعمد هنا إطاراً اعتيادياً يتضمن ثلاثة مشاهد مستقبلية / سيناريوهات:

#### أ. السيناريو الاعتيادي / السيناريو الأساسي

يفترض هذا السيناريو أنّ الاتجاهات والسياسات والممارسات الحالية ستستمر من دون حدوث أي اضطرابات أو تغييرات كبرى. وهذا النموذج بمنزلة خطٍ أساسي للمقارنة بالسيناريوهين الآخرين، على افتراض استمرار الأنظمة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والتكنولوجية القائمة، وهو أيضاً يساعد بهذه الطريقة في تقييم آثار الحفاظ على الوضع الراهن.

في هذا السيناريو، يتطور اعتماد الذكاء الاصطناعي في إدارة الهجرة تدريجياً، ويظل استخدامه محدوداً بالقيود التكنولوجية أو المالية أو السياسية. وفي حين تعمل بعض الأدوات، مثل التعرف إلى الوجه أو معالجة اللغة الطبيعية، على تحسين عمليات محددة، فإن الابتكار الشامل يفشل في تعويض أنظمة الهجرة القديمة أو البروقراطية. وفضلاً عن ذلك، لا يستفيد من أنظمة الذكاء الاصطناعي إلا المهاجرون القادرون على الوصول إلى الثقافة الرقمية أو تقنيات معينة. ويؤدي هذا التفاوت الرقمي إلى توسيع الفجوة بين مجموعات المهاجرين المتمكنة والمهمشة، ما يؤدي إلى نتائج غير متكافئة في عمليات الهجرة. وفي هذا السيناريو، تعتمد الدول الغنية أنظمة الذكاء الاصطناعي المتقدمة، في حين تفتقر الدول الفقيرة إلى الموارد اللازمة للقيام بذلك، ما يؤدي إلى تفاقم التفاوت العالمي في حوكمة الهجرة.

46 Beduschi, p. 582.

47 حسن، "حقوق الإنسان في عصر الذكاء الاصطناعي"، ص 313-314.

## ب. السيناريو الأسود/ السيناريو المتشائم

يستكشف هذا السيناريو المشاهد المستقبلية التي تهيمن فيها الاتجاهات والمخاطر السلبية، ما يؤدي إلى نتائج سلبية، وانتشار الاضطرابات، وعدم تحقق الأهداف. وفي هذا السيناريو، نشهد تفاقم التحديات الحالية، مثل التغير المناخي، أو عدم المساواة، أو الصراعات الجيوسياسية، وهو ما من شأنه أن يسلط الضوء على المخاطر، أو الإخفاقات، أو العواقب غير المقصودة للقرارات الحالية التي تخصّ استخدامات الذكاء الاصطناعي المستقبلية في تدبير الهجرة.

وتعمل أنظمة الذكاء الاصطناعي في هذا السيناريو على تضخيم التفاوتات البنوية، ما يؤدي إلى التمييز العنصري، والاحتجاج غير القانوني، وحرمان الأشخاص من الخدمات. وتتآكل الثقة أيضًا بين المجتمعات المهاجرة والحكومات المضيفة عندما ينظر المهاجرون إلى أنظمة الذكاء الاصطناعي باعتبارها أدوات قمعية أو متحيزة للسيطرة. ويجري استخدام الذكاء الاصطناعي للمراقبة والتحكم على نطاق واسع. وتنتشر انتهاكات الخصوصية والتمييز، ويواجه المهاجرون تهميشًا متزايدًا.

## ج. السيناريو الأفضل/ السيناريو المتفائل

يتصور هذا السيناريو المشهد المستقبلي الذي تؤدي فيه التطورات الإيجابية والظروف المواتية إلى أفضل النتائج الممكنة، بما يتماشى مع الأهداف أو التطلعات المرجوة، وتنجح فيه السياسات والتقنيات والممارسات التي تعالج التحديات الحالية. ويسلّط بذلك هذا السيناريو الضوء على الفرص والنتائج المحتملة إذا تحققت الاتجاهات الأكثر ملاءمة، كما يساهم في تحفيز الابتكار وتعزيز العمل الاستباقي في تدبير الهجرة بآليات الذكاء الاصطناعي.

وتعمل الأنظمة المعتمدة على الذكاء الاصطناعي في هذا السيناريو على تمكين المهاجرين من خلال تسهيل مسارات هجرة شفافة، حيث تتوقع الأنظمة التنبؤية تحديات التوجيه، في حين تساعد برامج المحادثة التي تعمل بالذكاء الاصطناعي في تحسين التواصل عبر لغات متعددة. ويشعر المهاجرون بأن التكنولوجيا تدعمهم، ولا تتحكم في مصائرهم، أو تتحيز ضدهم. ويستخدم الذكاء الاصطناعي في المقام الأول لتعزيز الجهود الإنسانية، مع التركيز على حماية المهاجرين المعرضين للخطر، وتحسين عمليات إعادة التوطين وضمان الشفافية. ويجري في هذا السيناريو وضع إطار عمل أخلاقي وتعاون دولي متين. ويصبح الذكاء الاصطناعي أداة راسخة وموثوقة في إدارة الهجرة، وقادرة على توفير تحليلات تنبؤية دقيقة، وتسهيل التعرف الآمن من خلال القياسات الحيوية وأتمتة العمليات الإدارية. وتؤدي هذه التطورات إلى تحسين الاستجابات الإنسانية، وتسهيل عمليات التكامل، وتعزيز فاعلية أنظمة اتخاذ القرارات ونجاحاتها. ويشارك في هذا السيناريو المهاجرون والمجتمع المدني على نحو نشط في تصميم أنظمة الذكاء الاصطناعي وأجرائها، ما يضمن تلبية التكنولوجيا لاحتياجات جميع الجهات المعنية، من مهاجرين وإدارات هجرة ومجتمعات مستقبلية ومجتمعات هجرة.

## خاتمة

تُظهر الدراسة أن حوكمة الهجرة باستخدام أنظمة الذكاء الاصطناعي مسألة معقّدة على مستوى البلدان والمجتمع الدولي إجمالاً، في ظل ما تثيره من تداعيات ومخاطر على البشرية جمعاء؛ وهو ما سيحتاج إلى نفس طویل وإرادة قوية من الجميع، بمن فيهم المبرمجون والمهندسون ورجال القانون والاقتصاد والسياسة. وتُبرز أنّ الذكاء الاصطناعي أصبح يشكّل قوّةً متعددة الاستخدامات في العصر الحالي، مع توقّعات بأن تزداد قوته في المستقبل ضمن سياسات الدول، في العديد من القضايا، ومنها قضية الهجرة. ومن ثمّ، ينبغي لكل الفواعل تسخير نهج شامل لكل الحثيات، بما لا يقوض حقوق الإنسان عند تطوير أنظمة الذكاء الاصطناعي وابتكارها، وكذلك عند إجرائها وتفعيلها.

وتبيّن الدراسة أنّ تحديات الذكاء ستظلّ تثير العديد من التساؤلات، ومن شأن ذلك أن يستغرق عقوداً طويلة ومربكة لتقنيه وتنظيمه، ويتطلب ممّا إعادة اختراع مجتمعاتنا وأنفسنا بالكامل<sup>(48)</sup>. ولذلك سعت الدراسة لتحقيق توازن في التحليل الاستشراقي لاستخدام الذكاء الاصطناعي في إدارة الهجرة والحوكمة، من خلال الموازنة بين الإمكانيات التحويلية لهذه التكنولوجيا من جهة، والحاجة إلى حماية حقوق الإنسان وضمان العدالة من جهة أخرى.

ومن خلال استكشاف سيناريوهات ومسارات متعددة، تُبرز الدراسة أنه يمكن أن تشكّل الجهات المعنية كلّها على نحو استباقي مستقبلاً يعمل فيه الذكاء الاصطناعي أداةً للتمكين والإدماج، بدلاً من الإقصاء والسيطرة، وهو ما يتطلّب التعاون عبر الحدود والتخصصات والقطاعات لمواجهة جميع هذه التحديات المعقدة والاستفادة من الفرص المستقبلية.

48 هيئة تحرير استشراف، "مستقبل العمل في ضوء ثورة الذكاء الاصطناعي"، استشراف للدراسات المستقبلية، الكتاب السنوي السابع: مستقبل العمل في البلدان العربية (الدوحة/ بيروت: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2022)، ص 149.

## المراجع

### العربية

الأمم المتحدة، الجمعية العامة. العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية. 1966/12/16. في: <https://acr.ps/1L9zQO6>

\_\_\_\_\_ . إعلان نيويورك من أجل اللاجئين والمهاجرين. 2016/9/19. في: <https://acr.ps/1L9zQOw>  
استشراف للدراسات المستقبلية، الكتاب السنوي السابع: مستقبل العمل في البلدان العربية. الدوحة/ بيروت: المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، 2022.

السعيد، ريهام عبد النبي. "الروبوت وتغير أدوار المرأة المصرية: دراسة استشرافية في سوسيولوجيا الذكاء الاصطناعي". *المجلة العربية لعلم الاجتماع*. مج 17، العدد 33 (كانون الثاني/ يناير 2024).  
علاي، عمار راشد ومحمد نور الدين عبد المجيد. "استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال التنبؤ بالجريمة والوقاية منها". *مجلة جامعة الشارقة للعلوم القانونية*. مج 20. العدد 4 (كانون الأول/ ديسمبر 2023).

الإطار المرجعي والأخلاقي لتوظيف الذكاء الاصطناعي في التعليم. هنا علي (محررة). برلين: المركز الديمقراطي العربي. 2024

حسن، خالد محمد. "انعكاسات تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي على القانون الدولي". *مجلة الدراسات القانونية*. مج 2، العدد 59 (آذار/ مارس 2023).

حسن، هايدي عيسى حسن علي. "حقوق الإنسان في عصر الذكاء الاصطناعي: معطيات ورؤى وحلول". *مجلة الشريعة والقانون*. مج 35، العدد 85 (كانون الثاني/ يناير 2021).

مليح، يونس. "السيادة الرقمية... تجلياتها وسبل تحقيقها بالمغرب". *المجلة المغربية للإدارة المحلية والتنمية*. مج 46، العدد 168 (شباط/ فبراير 2023).

### الأجنبية

Amoore, Louise. *Cloud Ethics: Algorithms and the Attributes of Ourselves and Others*. Durham, NC: Duke University Press, 2020.

"Artificial Intelligence (AI) Market." *Markets and Markets* (May 2024).  
at: <https://acr.ps/1L9zRbf>

"Artificial Intelligence - Worldwide." *Statista* (2025). at: <https://acr.ps/1L9zQxK>

- Aydemir, Belgin et al. "Predicting the Income Groups and Number of Immigrants by using Machine Learning, ML." *International Journal of Multidisciplinary Studies and Innovative Technologies*. vol. 6, no. 2 (2022).
- Beduschi, Ana. "International Migration Management in the Age of Artificial Intelligence." *Migration Studies*. vol. 9, no. 3 (September 2021).
- Bircan, Tuba & Emre Eren Korkmaz. "Big Data for Whose Sake? Governing Migration through Artificial Intelligence." *Humanities and Social Sciences Communications*. vol. 241 (2021).
- Bradbury, Tom. "77 AI Statistics & Trends to Quote in 2025 + Own Survey Results." *Planable*. 7/1/2025. at: <https://acr.ps/1L9zR8K>
- Csernatoni, Raluca. "Constructing the EU's High-Tech Borders: FRONTEX and Dual-Use Drones for Border Management." *European Security*. vol. 27, no. 2 (2018).
- Dekkeret, Rianne et al. "Smart Refugees: How Syrian Asylum Migrants Use Social Media Information in Migration Decision-Making." *Social Media + Society*. vol. 4, no. 1 (March 2018).
- Dijstelbloem, Huub & Dennis Broeders. "Border Surveillance, Mobility Management and the Shaping of Non-Publics in Europe." *European Journal of Social Theory*. vol. 18, no. 1 (2014).
- Dubber, Markus D., Frank Pasquale & Sunit Das (eds.). *The Oxford Handbook of Ethics of AI*. Oxford: Oxford University Press, 2020.
- Gidiagba, Joachim Osheyor. "Artificial Intelligence in Developing Countries: Bridging the Gap Between Potential and Implementation." *Computer Science & It Research Journal*. vol. 4, no. 3 (2023).
- Khullar, Vikas et al. (eds.). *Artificial Intelligence and Society 5.0*. Abingdon, UK: CRC Press, 2024.
- Kiliç, Mustafa Ammar & Bodur Muhammed Yasir. "Between Empowerment and Surveillance: Forced Migration and Information and Communication Technologies." *Humanitas - International Journal of Social Sciences*. vol. 12, no. 23 (2024).

- Kilpatrick, Jane & Chris Jones. *A Clear and Present Danger: Missing Safeguards on Migration and Asylum in the EU's AI Act*. London: Statewatch, 2022.
- Kollmeyer, Barbara. "As DeepSeek Fears Mount: Here's How Much the Tech Giants have already Spent." *Market Watch*. 27/1/2025. at: <https://acr.ps/1L9zQQ0>
- Nalbandian, Lucia. "An Eye for an 'I': A Critical Assessment of Artificial Intelligence Tools in Migration and Asylum Management." *Comparative Migration Studies*. vol. 10, no. 32 (2022).
- OECD. *Artificial Intelligence in Society*. Paris: OECD Publishing, 2019.
- Pasquale, Frank. *The Black Box Society: The Secret Algorithms that Control Money and Information*. Cambridge, MA: Harvard University Press, 2015.
- Stix, Charlotte. "Artificial Intelligence by any other Name: A Brief History of The Conceptualization of 'Trustworthy Artificial Intelligence'." *Discover Artificial Intelligence*. vol. 2, no. 26 (2022).
- Zarsky, Tal. "The Trouble with Algorithmic Decisions: An Analytic Road Map to Examine Efficiency and Fairness in Automated and Opaque Decision Making." *Science, Technology & Human Values*. vol. 41, no. 1 (January 2016).